

استراتيجية بنك قطر للتنمية

2030 - 2025



كلمة الرئيس التنفيذي لبنك قطر للتنمية السيد عبد الرحمن بن هشام السويدي



عملًا بالرؤية الوطنية لدولة قطر وتماشياً مع أحدث التطورات والمستهدفات المطروحة في استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة، عملنا في بنك قطر للتنمية على تقديم رؤية محدثة لاستراتيجية عملنا بهدف دعم وتطوير منظومة ريادة الأعمال الوطنية. وقد اعتمدنا بشكل أساسي على دراسة أهداف استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة والاستراتيجية الثالثة للقطاع المالي، واستقاء ما يمكن أن يصب في مصلحة تحقيقها في إطار عملنا، من خلال إعادة دراسة وتنظيم أنشطتنا ومبادراتنا وبرامجنا بشكل يركز بصورة أعمق على التجمعات الاقتصادية ذات الأولوية في هذه المرحلة.

وإنّ استراتيجيتنا الجديدة، تستند إلى أهدافنا الأساسية وتستكمل مسيرة ربع قرن من التنمية الاقتصادية؛ قمنا عبرها بتقديم صورة نفتخر بها عن الإمكانيات الريادية الموجودة في دولة قطر. وها نحن اليوم نواصل المسيرة الهادفة إلى تنويع الاقتصاد الوطني ودفع عجلة التنمية ونشر الثقافة الريادية وتعزيزها في المجتمع القطري.

تستهدف الاستراتيجية الجديدة لبنك قطر للتنمية دعم القطاع الخاص من خلال تمكين وتعزيز دور جميع الفاعلين في منظومة الأعمال، مع الإبقاء على خدماتنا في تمويل القطاع الخاص، وإرشاده وتدريبه وتقديم خدمات الاحتضان والتسريع للمشاريع الناشئة والأفكار الابتكارية. وتركز استراتيجيتنا في هذه المرحلة على تنويع طرق الدعم وتعزيز استخدام الموارد المتاحة لمعالجة الأهداف الجديدة المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وأهداف التحول الرقمي وتعزيز الابتكار والإبداع، مع التركيز على تأسيس أفضل الشراكات المكّلة لخدماتنا وتحقيق مستهدفات استراتيجيتنا الوطنية.

على مدار ربع قرن
من التنمية
واصل بنك قطر للتنمية
تطوير خدماته وبرامجه وحقق
نجاحاً كبيراً في سبيل تحقيق
أهدافه الاستراتيجية

2010
2014

استراتيجية بنك قطر للتنمية الأولى

- إنشاء بنك قطر للتنمية الصناعية برأس مال قدره 200 مليون ريال قطري.
- رفع رأس مال البنك إلى 10 مليارات ريال قطري.



استراتيجية بنك قطر للتنمية الثانية

- إطلاق المنتجات التمويلية والخدمات الاستشارية.
- إطلاق وكالة قطر لتنمية وترويج الصادرات "تصدير".
- إطلاق حاضنة قطر للأعمال وحاضنات التجمعات التخصصية الأخرى.
- إطلاق منتجات وصندوق رأس المال الجريء.

2014
2018

2018
2023

استراتيجية بنك قطر للتنمية الثالثة

- إطلاق البوابة الرقمية لخدمات ومنتجات بنك قطر للتنمية.
- إطلاق برامج تمويلية متخصصة مثل التمويل الأخضر وتمويل التكنولوجيا وتمويل ودعم إدراج الشركات في البورصة القطرية.



محطات استراتيجية سابقة

+19.8
مليار ريال قطري

إجمالي التسهيلات المالية
المصروفة حتى الآن



+1,326
شركة



إجمالي عدد الشركات المستفيدة من
البرامج التمويلية حتى الآن

+3.14
مليار ريال قطري

القيمة الإجمالية لتمويل وتأمين
الصادرات حتى الآن



+103.29
مليون ريال قطري



إجمالي قيمة الاستثمارات في الشركات
الناشئة حتى الآن

+6400
مستفيد

إجمالي عدد الشركات المستفيدة
من الخدمات الاستشارية



تتسق استراتيجية بنك قطر للتنمية 2025 - 2030 مع الاستراتيجية الوطنية الثالثة والاستراتيجية الثالثة للقطاع المالي



تجسّد الرؤية والرسالة مقاصد بنك قطر للتنمية وطموحاته



الرسالة

(ما هو هدفنا؟)

دعم منظومة الأعمال في قطر وتمكينها لقيادة
مستقبل مستدام ومزدهر

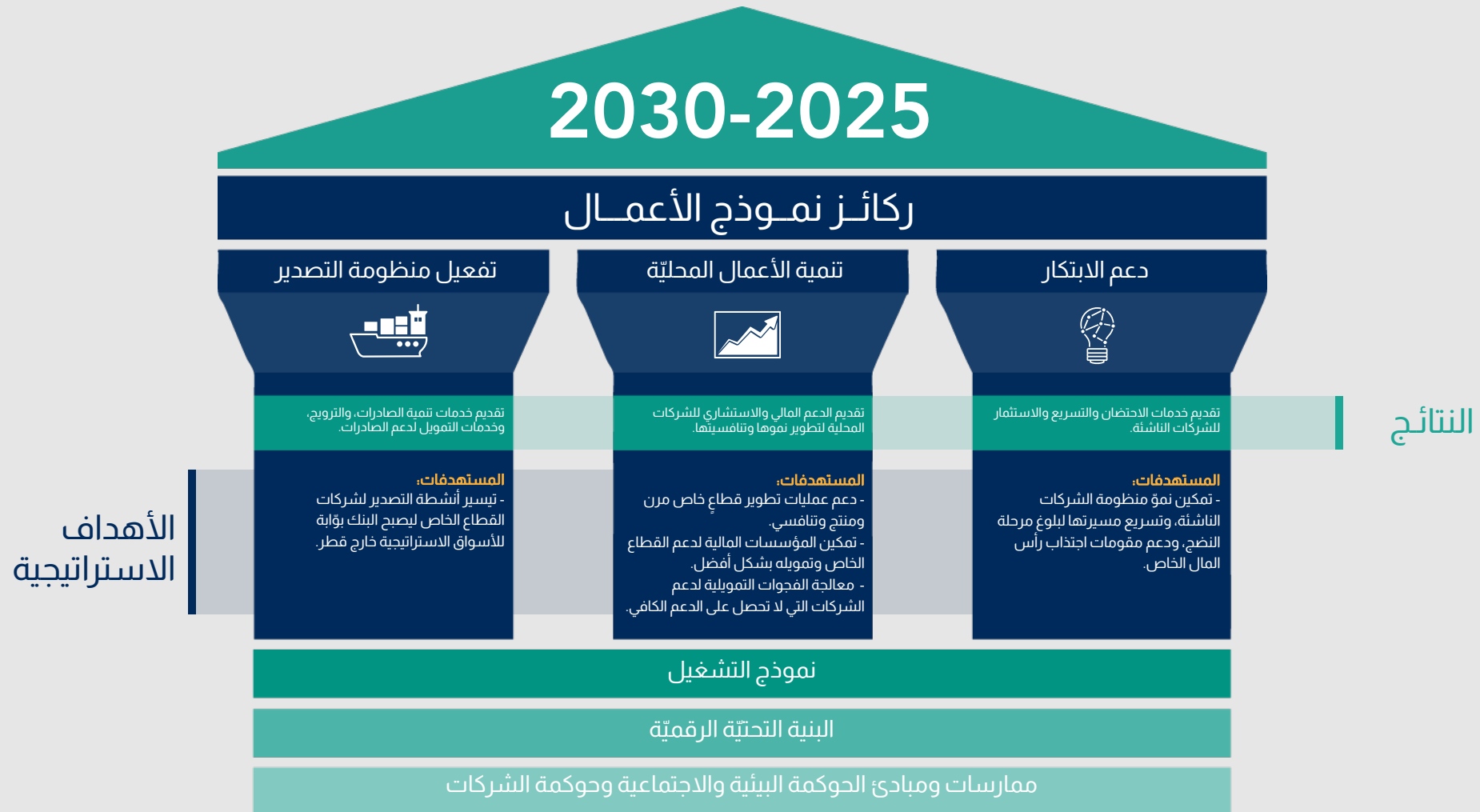


الرؤية

(ما هو النجاح بالنسبة لنا؟)

بناء مستقبل واعد لمنظومة الأعمال
في قطر

نموذج هيكل استراتيجية بنك قطر للتنمية





الركيزة الأولى دعم الابتكار



المحاور الرئيسية في ركيزة دعم الابتكار للبنك:

- تركيز الاستثمارات والخدمات على الشركات الناشئة في مراحل تطورها المبكرة بما يخدم التجمعات الاقتصادية ذات الأولوية المنصوص عليها في استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة.
- توسيع قاعدة العملاء لتشمل جميع الشركات الناشئة والشركات الناشئة الدولية الراغبة في تأسيس حضور محلي لها في دولة قطر.
- تمكين إدارة حاضنات ومسرعات الأعمال التخصصية والقطاعية ليتم إدارتها من قبل أصحاب الخبرة والاختصاص من القطاع الخاص والشركاء المحليون.
- متابعة إدارة حاضنة ومسرعة أعمال شاملة التخصص والتجمعات ذات الأولوية للاستراتيجية الوطنية الثالثة.
- تعزيز محفظة المنتجات من خلال زيادة حجم الاستثمار، وتوسيع الاستثمار المشترك ليشمل الشركات في مراحل ما قبل التأسيس والتأسيس، ودعم شبكات الاستثمار الملائكي، وضمانات رأس المال.



احتضان وتسريع واستثمار الابتكار في قطر



يدعم بنك قطر للتنمية الابتكار في نموذجين

1

الاستثمار في الشركات الناشئة أو
تمكين الوصول إلى الاستثمار من
قبل أطراف ثالثة.



2

توفير برامج الاحتضان وتسريع
الأعمال للشركات الناشئة أو تمكين
الوصول إليها من خلال أطراف ثالثة
من أصحاب الخبرة والاختصاص.



سيركز بنك قطر للتنمية دعمه الاستثماري على موضوعات الابتكار التي تخدم التجمعات المعرفية في استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة

 قطاع السياحة ابتكارات في نموذج الأعمال تخدم تخصصات قطاع السياحة.	 الخدمات اللوجستية الطول التكنولوجية لوسائل النقل وتكنولوجيا التخفيف من الانبعاثات والابتكار في نماذج الأعمال.	 الصناعات التحويلية² الثورة الصناعية الرابعة، تكنولوجيا التخفيف من انبعاثات الكربون، ابتكارات نموذج الأعمال.	تجمعات النمو¹
 التعليم تكنولوجيا التعليم وابتكارات نموذج الأعمال.	 الخدمات المالية التكنولوجيات المالية مع التركيز على تكنولوجيا التأمين.	 تكنولوجيا المعلومات والخدمات الرقمية الذكاء الاصطناعي وغيره من تكنولوجيات المعلومات الصاعدة.	تجمعات التمكين
 التجمعات المستقبلية التكنولوجيات الخضراء والاستدامة والتغير المناخي والابتكارات التي تخدم التجمعات المستقبلية الأخرى.	 الخدمات الصحية الطبّ الدقيق وابتكارات نموذج الأعمال.	 الغذاء والزراعة تكنولوجيا الزراعة والابتكار لمعالجة التحديات المتعلقة بالغذاء والماء، وتلبية أولويات الأمن الوطني.	تجمعات الاكتفاء الذاتي والمرونة والتجمعات المستقبلية

1. الدور الرئيسي لدفع النمو في القطاعات غير النفطية 2. بما فيه تطوير تجمعات فرعية متعلقة بالبتروكيماويات. التوسع ليشمل تصنيع منتجات نهائية في قطاع الألومنيوم، والتخصص في مجال سلاسل القيمة المتعلقة بالنفط والغاز (تصنيع الكيماويات المتخصصة وهندسة خدمات الصيانة)؛ 3. تشمل التجارة الإلكترونية، الصيدلة، البضائع التي تتطلب التبريد؛ البنية التحتية للسلاسل، وغيرها من المنتجات (مثال: قطع النقل الجوي)؛ المصدر: استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة.

أهداف دعم الابتكار

توفر هذه الركيزة دعماً متكاملاً للشركات الناشئة في مراحلها المبكرة، مع التركيز على التجمعات الاقتصادية ذات الأولوية، من خلال خدمات احتضان ومسرعات متخصصة، بالإضافة إلى فرص استثمارية. كما تسهم في تعزيز التعاون مع القطاع الخاص والشركاء المحليين، مما يوسع قاعدة العملاء ويحفز الابتكار والريادة داخل قطر.



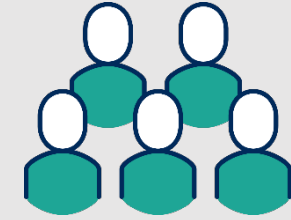


الركيزة الثانية تنمية الأعمال المحلية



المحاور الرئيسية في ركيزة تنمية الأعمال المحلية في بنك قطر للتنمية:

- توسيع قاعدة العملاء المستفيدين من خدمات البنك التمويلية والاستشارية لتشمل جميع الشركات التي تتخذ من قطر مقراً لها، والشركات المسجلة في المناطق الحرة بقطر.
- زيادة التركيز على تقديم خدمات التمويل غير المباشر من خلال التعاون مع المؤسسات المالية في قطر، حيث سيتم التركيز في المرحلة القادمة على تقديم خيارات التمويل غير المباشر للشركات التي أثبتت نضجها المالي والإداري.
- تقديم مزايا ومعاملات تفضيلية للشركات العاملة في التجمعات ذات الأولوية في الاستراتيجية الوطنية.
- تقديم باقات من المنتجات والخدمات التمويلية والاستشارية لعملاء البنك حسب احتياجاتهم ومتطلباتهم لضمان دعمهم في جميع مراحل تأسيسهم وإدارتهم لمشاريعهم.



تنافسية أكبر

باقات لخدمات وبرامج أكثر تنوعاً
لرواد الأعمال والعمل على تمكين
الشركاء في منظومة ريادة
الأعمال الوطنية

الفئات المستهدفة



الشركات الكبيرة

يقدم بنك قطر للتنمية دعماً انتقائياً للشركات الكبيرة العاملة في التجمعات ذات الأولوية من خلال تقديم دعم تمويلي واستشاري حسب الشروط التي يحددها البنك.



الشركات الصغيرة والمتوسطة

سيقدم بنك قطر للتنمية الشركات الصغيرة والمتوسطة في التخصصات التي لا تحظى بالدعم الكافي من خلال توفير باقات تمويلية واستشارية من المنتجات والخدمات مع تقديم دعم تفضيلي للشركات الصغيرة والمتوسطة العاملة في التخصصات ذات الأولوية.



الشركات متناهية الصغر

يقدم بنك قطر للتنمية للشركات والمشاريع متناهية الصغر دعماً شاملاً من خلال باقات تمويلية واستشارية من المنتجات والخدمات.

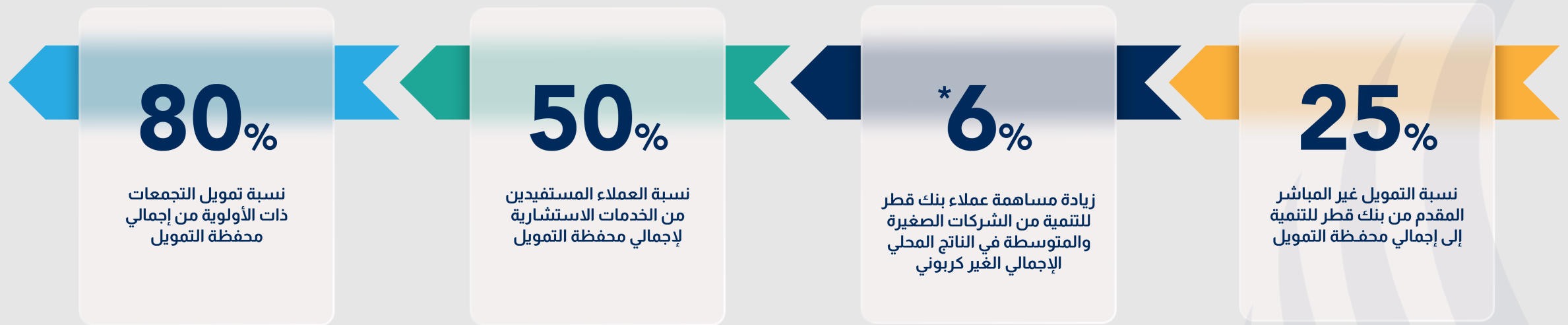


الأفراد / رواد ورائدات الأعمال

سيقدم بنك قطر للتنمية الدعم لتمكين وتطوير القدرات لرواد ورائدات الأعمال في المراحل المبكرة.

أهداف تنمية الشركات المحلية

تهدف هذه الركيزة إلى تعزيز نمو وتنافسية الشركات القطرية من خلال توفير الدعم المالي والاستشاري، وتوسيع قاعدة العملاء لتشمل جميع الشركات المحلية والشركات المسجلة في المناطق الحرة. كما تسعى إلى تقديم خيارات تمويل غير مباشر بالتعاون مع البنوك والمؤسسات المالية في قطر، مع التركيز على الشركات ذات النضج المالي والإداري.



* نسب تقديرية، تستند إلى المؤشرات ذات الصلة الواردة باستراتيجية التنمية الوطنية الثالثة.



الركيزة الثالثة تفعيل منظومة التصدير

المحاور الرئيسية في تفعيل منظومة التصدير في بنك قطر للتنمية:

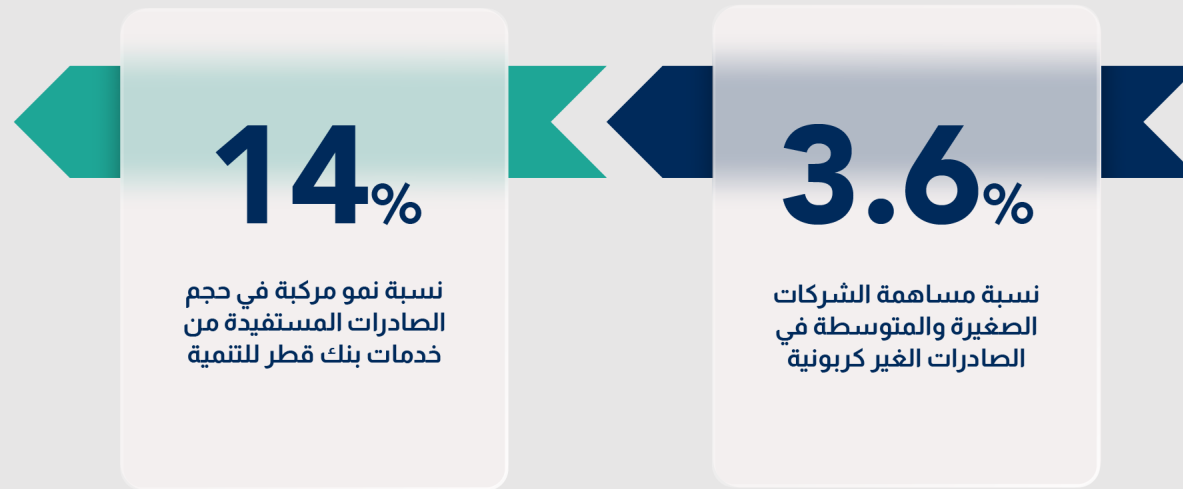
- توسيع قاعدة العملاء المستهدفة لتشمل المشتريين الدوليين من المصدرين المقيمين في قطر وتعزيز التركيز على مصدري الخدمات.
- تطوير مجموعة منتجات وخدمات ترويج وتنمية وتمويل الصادرات.
- تقديم خدمات تفضيلية للشركات العاملة في التجمعات ذات الأولوية في استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة.
- توسيع حضور بنك قطر للتنمية دولياً من خلال إنشاء مكاتب لترويج الصادرات القطرية مع استهداف الأسواق ذات الأولوية.



بوابة ريادة الأعمال القطرية نحو الأسواق العالمية

أهداف تعزيز وتمكين الصادرات القطرية

تسعى هذه الركيزة إلى تعزيز الصادرات القطرية عبر توسيع الخدمات للمصدرين، وتضمين المشترين الدوليين، وتقديم مميزات تفضيلية للتجمعات ذات الأولوية، وتأسيس مكاتب دعم خارجي في الأسواق العالمية.



لتحقيق أهداف الاستراتيجية



تم وضع خطة مفصلة مكونة من
18 مبادرة

113 مشروعاً



لتشكل هذه المبادرات أساس
خارطة الطريق لبنك قطر للتنمية 2030

أهم المبادرات



الأهداف

تمكين نمو منظومة الشركات الناشئة، وتسريع مسيرتها لبلوغ مرحلة النضج، ودعم مقومات جذب رأس المال الجريء.

دعم عمليات تطوير قطاع خاص مرن ومنتج وتنافسي.

تمكين المؤسسات المالية من دعم القطاع الخاص وتمويله بشكل أفضل.

معالجة الفجوات التمويلية لدعم الشركات التي لا تحصل على الدعم الكافي.



أبرز المبادرات

- تطوير وتوسيع نطاق دعم الاستثمار لضمان توفر التمويل للشركات الناشئة في المراحل المبكرة وتحفيز مشاركة القطاع الخاص.
- تعزيز خدمات الاحتضان والتسريع لتمكين مشاركة القطاع الخاص وضمان تدفق دفعات جديدة ومميزة من للشركات الناشئة.
- توسيع قاعدة عملاء بنك قطر للتنمية لتشمل مجموعة أوسع من الشركات التي تتخذ من قطر مقراً لها.
- توسيع وتحديث الخدمات الاستشارية لبنك قطر للتنمية.
- تعزيز وصول الخدمات التمويلية والاستشارية التي يقدمها بنك قطر للتنمية (بما في ذلك تقديم باقات دعم جديدة، والشروط التفضيلية للتجمعات الاقتصادية ذات الأولوية).
- تطوير منتجات التمويل غير المباشر لبنك قطر للتنمية.
- تطوير منتجات التمويل المباشر لبنك قطر للتنمية.

أهم المبادرات



الأهداف

تيسير أنشطة التصدير العالمية لشركات القطاع الخاص ليصبح البنك بؤابة للأسواق الإستراتيجية خارج قطر.



أبرز المبادرات

- تطوير وتعزيز تنمية الصادرات وترويجها لتلبية احتياجات السوق المتنوعة ومتطلبات الشريحة المستهدفة (بما يتضمن تقديم خدمات تفضيلية للشركات العاملة في التجمعات الاقتصادية لاستراتيجية التنمية الوطنية الثالثة وتوسيع حضور بنك قطر للتنمية دولياً من خلال مكاتب ترويج الصادرات عالمياً مع استهداف الأسواق ذات الأولوية).
- توسيع مجموعة منتجات وخدمات تمويل الصادرات بما يتضمن تقديم خدمات تفضيلية للشركات العاملة في التجمعات الاقتصادية لاستراتيجية التنمية الوطنية الثالثة وتوفير منتجات تمويل المشترين.

شكراً

نحن هنا لنُعزّز مستقبلًا مستداماً لدولة قطر