



## قطاع التكنولوجيا المالية في قطر

### الملخص التنفيذي

### سلسلة التقارير القطاعية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة 2024



في إطار الجهود التي تبذلها قطر لتعزيز القطاع الخاص والنهوض بمنظومة ريادة الأعمال والشركات الصغيرة والمتوسطة والابتكار في البلاد، بما يتماشى مع رؤية قطر الوطنية 2030، يواصل بنك قطر للتنمية الاضطلاع بدور محوري كشريك نمو لرواد الأعمال، داعماً لهم في مسيرتهم منذ بزوغ الفكرة وحتى تنفيذها على أرض الواقع.

ومن خلال "سلسلة التقارير القطاعية"، يصدر البنك تقارير متخصصة تركز على قطاعات بعينها، تزود رواد الأعمال القطريين برؤى ثمينة، تتضمن تحليلات لواقع الطلب في السوق، وتقييمات للمشهد التنافسي، فضلاً عن معلومات دقيقة عن الجهات الفاعلة في السوق، بما يُعينهم على اتخاذ قرارات مدروسة بشأن دخول السوق وتطوير الأعمال.

يقدم هذا الموجز لمحة عامة عن قطاع التكنولوجيا المالية المتنامي في دولة قطر، وهو القطاع الذي اكتسب زخماً عالمياً متسارعاً، لا سيما في أعقاب جائحة كوفيد-19، التي عجلت بالتحوّل نحو الحلول الرقمية مثل الدفع دون تلامس، والخدمات المصرفية عبر الإنترنت، والإقراض الرقمي. ويستعرض التقرير رؤىً أساسية حول السوق، والاتجاهات الناشئة، ومكوّنات المنظومة المحلية، كما يُسلّط الضوء على الفرص المتاحة أمام الشركات الصغيرة والمتوسطة لتواكب تحولات السوق وتعزّز قدرتها التنافسية في الاقتصاد الرقمي المتسارع النمو في قطر.

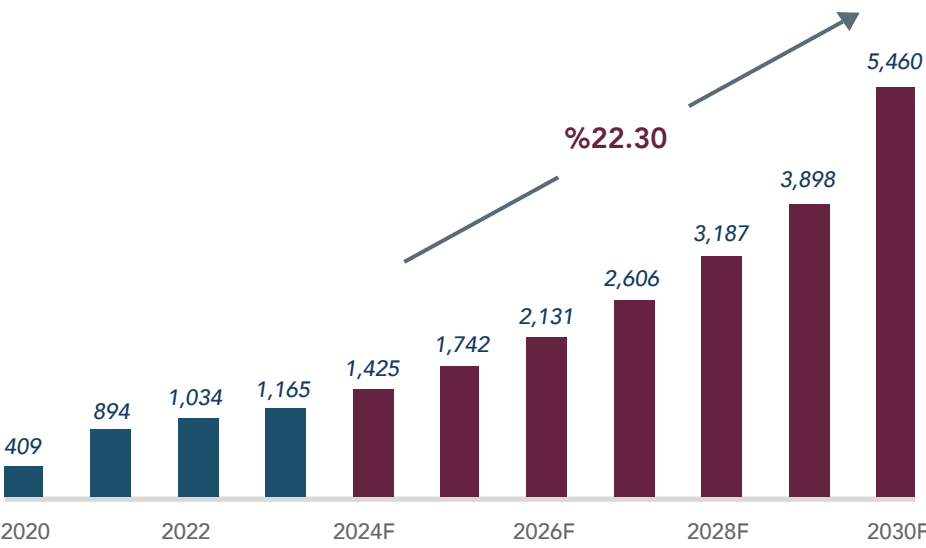
# يشمل قطاع التكنولوجيا المالية مجموعة واسعة ومتنوعة من المجالات، حيث يقدم كل منها فرصًا وحلولًا فريدة ضمن مشهد الخدمات المالية. وقد تم تصنيف مجالات التكنولوجيا المالية حسب القطاعات الرئيسية، بما يتماشى مع أنواع التراخيص الصادرة عن مصرف قطر المركزي

القطاعات	الوصف	الشركات الرئيسية العالمية
 المدفوعات الرقمية	الدفع الرقمي هو تحويل مبلغ من حساب مدفوعات إلى آخر باستخدام جهاز رقمي أو قناة رقمية. في هذا التقرير، يُقصد بمصطلح "الشركات الناشئة في مجال المدفوعات الرقمية" الجهات المُستحوذة على التجار، وهم مقدمو بوابات المدفوعات الذين يُوفرون البنية التحتية اللازمة للتجار لبدء قبول المدفوعات الرقمية.	  
 المحافظ الرقمية	هي نظام أو تطبيق برمجي يخزن معلومات الدفع والأموال الإلكترونية، مما يسمح للمستخدمين بإجراء مدفوعات رقمية من خلال الإنترنت وفي المتاجر، بالإضافة إلى تنفيذ تحويلات بين الأفراد. يمكن أن تكون هذه الخدمات بديلًا عن الحسابات المصرفية التقليدية. إلى جانب المدفوعات الرقمية، يتم تصنيف مقدمو المحافظ الرقمية ضمن مقدمي خدمات الدفع.	  
 اشتر الآن وادفع لاحقًا	اشتر الآن وادفع لاحقًا هو خيار تمويل قصير الأجل يسمح للمستهلكين شراء سلع وتقسيط تكلفتها على مدى فترة زمنية بعد سداد دفعة أولى بسيطة. على عكس القروض المصرفية التقليدية، فغالبًا ما تكون الموافقات على خدمة اشتر الآن وادفع لاحقًا أسرع وعادةً ما تكون خالية من الفوائد.	  
 الإقراض بين الأفراد	يسمح الإقراض بين الأفراد، المعروف أيضًا باسم التمويل الجماعي القائم على القروض، للأفراد الحصول على قروض مباشرة من آخرين، متجاوزين بذلك دور المؤسسات المالية التقليدية كوسيط. سوق الإقراض بين الأفراد يربط بين المقترضين والمقرضين عبر منصة إلكترونية على الإنترنت، مما يُمكن المقرضين من تقديم قروض بأسعار تنافسية، مع توفير خيارات تمويل أسهل للمقترضين.	 
 تكنولوجيا التأمين (INSURTECH)	تكنولوجيا التأمين هي استخدام التكنولوجيا لتغيير نماذج التأمين الحالية، ودمج آليات مثل إنترنت الأشياء لزيادة دقة التحقق من المطالبات. كما تُستخدم لتقييم المخاطر، ووضع السياسات، ومساعدة شركات التأمين على الاكتتاب. في هذا التقرير، يشير مصطلح تكنولوجيا التأمين إلى شركات التأمين الرقمية والمواقع الإلكترونية لمقارنة الأسعار، بالإضافة إلى الشركات التي تُطوّر تكنولوجيات لشركات التأمين التقليدية.	 
 العملات الرقمية للبنوك المركزية (CBDCs)	العملات الرقمية للبنوك المركزية هي نُسخ رقمية من العملات الورقية تُصدرها البنوك المركزية مباشرة، مستفيدةً من تكنولوجيا سلسلة الكتل (بلوك تشين) لتعزيز الأمان وإمكانية التتبع والتشغيل البيئي. بخلاف الحسابات المصرفية التقليدية، تدعم البنوك المركزية العملات الرقمية للبنوك المركزية مباشرة، مما يُقلل من مخاطر السيولة، مع أن تحول المستهلكين المفراط من البنوك التجارية إلى العملات الرقمية للبنوك المركزية قد يزيد أيضًا من هذه المخاطر.	
 تكنولوجيا الثروة (WEALTHTECH)	يشير مصطلح تكنولوجيا الثروة إلى استخدام التكنولوجيا في إدارة الثروات والأصول. ويشمل هذا تكنولوجيات مثل المستشارين الآليين، والتداول الخوارزمي، والذكاء الاصطناعي، لتقديم استشارات مالية مخصصة للمستثمرين من الأفراد ومن المؤسسات.	  
 التكنولوجيا التنظيمية (REGTECH)	تعمل التكنولوجيا التنظيمية على تسهيل الامتثال التنظيمي من خلال التكنولوجيا، مما يُبسّط العمليات، ويُقلل الرقابة اليدوية. بالإضافة إلى مراقبة المعاملات للكشف عن أي نشاط مشبوه، تُحل هذه الأدوات البيانات في الوقت الفعلي لمساعدة المؤسسات المالية على اكتشاف المخاطر، والتنبيه بمشاكل الامتثال، وتحسين الأمن والكفاءة.	 
 التكنولوجيا المالية الإسلامية	تركز التكنولوجيا المالية الإسلامية على تطوير حلول مالية رقمية متوافقة مع الشريعة الإسلامية، تلبي الاحتياجات المالية للمسلمين. وينطبق هذا على مختلف قطاعات التكنولوجيا المالية، التي تشمل الإقراض بين الأفراد، وخدمات اشتر الآن وادفع لاحقًا، وإدارة الثروات، والمدفوعات الرقمية، والخدمات المصرفية الرقمية.	  
 الخدمات المصرفية المفتوحة	تسمح الخدمات المصرفية المفتوحة لمقدمي الخدمات المالية الوصول وهذا (APIs) إلى بيانات العملاء المالية عبر واجهات برمجة التطبيقات يُمكن شركات التكنولوجيا المالية من اتخاذ قرارات مستنيرة، مثل تقييم الجدارة الائتمانية للإقراض. يعمل هذا التبادل المتزايد للبيانات على تحسين تجارب العملاء، وتشجيع الابتكار في التكنولوجيا المالية، وتسريع تبنيه.	
 الخدمات المصرفية الرقمية المفتوحة	عتبر الخدمات المصرفية الرقمية جزءًا من السياق الأوسع للتحول إلى الخدمات المصرفية عبر الإنترنت، حيث تُقدّم الخدمات المصرفية عبر الإنترنت. وتشمل هذه الخدمات تقديم خدمات مصرفية، مثل المدفوعات وحسابات التوفير والقروض ومنتجات الاستثمار، عبر منصات رقمية مثل تطبيقات الهاتف الجوال أو مواقع الويب.	   

# تحليل الاتجاهات العالمية يتوقع أن تكون المدفوعات والإقراض والتأمين هي القطاعات الرائدة في هذا المجال بحلول عام 2030

## التطورات العالمية للتكنولوجيا المالية

حجم سوق العالمي للتكنولوجيا المالية  
(مليار ريال قطري، 2030-2020)



من المتوقع أن ينمو السوق العالمي للتكنولوجيا المالية بمعدل نمو سنوي مركب نسبته **22.30%** ليصل إلى **5.46 تريليون ريال قطري بحلول عام 2030**.

يُعزى هذا المعدل من النمو إلى التوجه العالمي المتوقع لاعتماد **المدفوعات الرقمية** بشكل واسع، إضافة إلى **التوسع في البنية التحتية للخدمات المصرفية عبر الهاتف المحمول**.

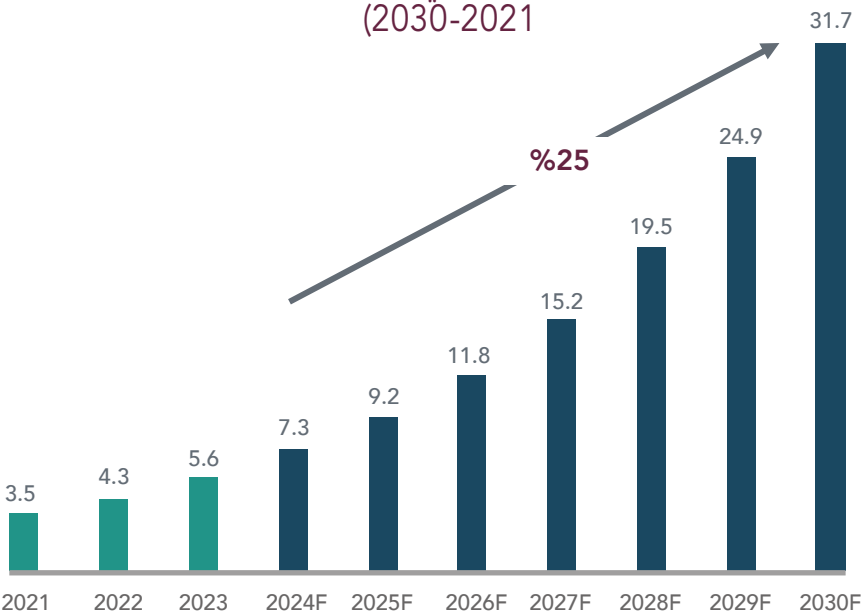
من المتوقع أن تتضاعف إيرادات التكنولوجيا المالية **أكثر من مرتين بين عامي 2024 و2030**، مما يشير إلى ثقة مستمرة من المستثمرين واستمرار التحول الرقمي عبر النظم المالية.

المصدر: مجموعة بوسطن الاستشارية

**ويُتوقع أن يشهد قطاع التكنولوجيا المالية في منطقة الخليج نموًا كبيرًا، مع تقديرات بارتفاع الإيرادات بشكل ملحوظ خلال الفترة الممتدة من عام 2022 إلى عام 2030، بما يتناغم مع الاتجاهات العالمية في هذا المجال**

## سوق التكنولوجيا المالية الإقليمي

حجم سوق التكنولوجيا المالية في دول مجلس التعاون الخليجي (مليار ريال قطري، 2030-2021)



تماشيًا مع السوق العالمية، يعتمد سوق التكنولوجيا المالية في دول مجلس التعاون الخليجي على تقديرات الإيرادات، ومن المتوقع أن ينمو من **5.6 مليار ريال قطري في عام 2023** إلى **31.7 مليار ريال قطري بحلول عام 2030** بمعدل نمو سنوي مركب يبلغ **25%**.

**ويظهر ذلك من خلال النمو القوي للتكنولوجيا المالية المدمجة**، حيث يتم دمج الخدمات المالية في منصات غير مالية (مثل التجارة الإلكترونية، وخدمات حجز السيارات، والاتصالات).

من المتوقع أن يضيف سوق التكنولوجيا المالية في دول مجلس التعاون الخليجي **أكثر من 26 مليار ريال قطري إلى قيمته بحلول عام 2030**، مدفوعًا بالتبني القوي على المستوى الإقليمي والمبادرات التنظيمية الداعمة.

المصدر: رولاند بيرجر – التكنولوجيا المالية المدمجة في دول مجلس التعاون الخليجي، مجموعة بوسطن الاستشارية – التكنولوجيا المالية العالمية 2024

بيئة داعمة تعزز بشكل أكبر نمو قطاع التكنولوجيا المالية في المنطقة، حيث يُساهم انتشار مراكز التكنولوجيا المالية الناشئة في تمهيد الطريق للابتكار في هذا القطاع.

## المشهد التنظيمي للتكنولوجيا المالية في دول التعاون الخليجي



● المملكة العربية السعودية ● البحرين  
● قطر ● الإمارات

ملاحظة: وفقًا لأحدث البيانات المتاحة، لا تمتلك كل من الكويت وعمان مراكز متخصصة للتكنولوجيا المالية.

# مقارنة سوق التكنولوجيا المالية في دول مجلس التعاون الخليجي

التوقعات الاقتصادية	التمكين التنظيمي	الانتشار الرقمي للمستهلكين	تبنى تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	توفر المواهب	
✓✓✓	✓✓	✓✓✓	✓✓✓	✓✓	قطر
✓✓✓	✓	✓✓	✓	✓✓	الكويت
✓	✓	✓✓	✓	✓	عمان
✓✓✓	✓✓	✓✓✓	✓✓	✓✓✓	السعودية
✓✓✓	✓✓✓	✓✓✓	✓✓✓	✓✓✓	الإمارات
✓	✓✓✓	✓✓✓	✓✓	✓✓✓	البحرين
✓ ظروف مواتية إلى حد ما لشركات التكنولوجيا المالية	✓✓ ظروف مواتية لشركات التكنولوجيا المالية	✓✓✓ ظروف مواتية للغاية لشركات التكنولوجيا المالية			



رسخت قطر والإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية مكانتها كدول رائدة إقليميًا بفضل أنظمة التحول الرقمي المتطورة	
كانت البحرين من أوائل الدول التي تبنت التكنولوجيا المالية، حيث أطلقت أول مختبر تنظيمي في المنطقة	
الكويت وسلطنة عمان في مراحل مبكرة نسبيًا من تطوير التكنولوجيا المالية	

المصدر: المنتدى الاقتصادي العالمي – مؤشر التنافسية العالمية 4.0

ملاحظة: تستند التصنيفات عبر المعايير إلى مزيج من مؤشرات البنك الدولي (مؤشر التنافسية العالمية 4.0، مؤشر التبنّي الرقمي، مؤشرات سهولة ممارسة الأعمال)، ومؤشر الأمم المتحدة للحكومة الإلكترونية، وآراء الخبراء. وتعكس الدرجات أداء كل دولة في: الاستقرار الاقتصادي الكلي، نضج البيئة التنظيمية، انتشار الخدمات الرقمية والمتقلة، البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وقوة الكفاءات البشرية (مثل التعليم العالي في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات والمهارات الرقمية)

إن منظومة التكنولوجيا المالية في دولة قطر تُبدي ملامح واعدة للنمو، إذ تستند إلى منظومة مؤسسية متكاملة تضم مطوّري القطاع، وميسري القطاع، والشركات الناشئة، ما أرسى قاعدة قوية لتوسّع هذا القطاع الحيوي

## منظومة التكنولوجيا المالية في قطر

الجهات الإدارية ومطورو القطاع		
منصات التسجيل	مطورو القطاع	الجهات التنظيمية
 وزارة التجارة والصناعة Ministry of Commerce and Industry دولة قطر - State of Qatar	 بنك قطر للتنمية QATAR FINTECH HUB مركز قطر للتكنولوجيا المالية	 مصرف قطر المركزي Qatar Central Bank دولة قطر - State of Qatar
 مركز قطر للتجارة QFZ Qatar Financial Centre	 واحدة قطر للعلوم والتكنولوجيا QATAR SCIENCE & TECHNOLOGY PARK مركز قطر للعلوم والتكنولوجيا Member of Qatar Foundation	 هيئة تنظيم مركز قطر للمال REGULATORY AUTHORITY

جهات تمكين القطاع			
مقدمو الخدمات السحابية	كيانات الدعم	المؤسسات المالية	رأس المال الجريء وكيانات
 Azure	 invest Qatar	 المؤسسة للتكافل Doha Takaful	 DOHA TECH ANGELS
 Google Cloud	 واحدة قطر للعلوم والتكنولوجيا QATAR SCIENCE & TECHNOLOGY PARK مركز قطر للعلوم والتكنولوجيا Member of Qatar Foundation	 البنك التجاري COMMERCIAL BANK	 تمويل AJF AL KHOR
 مبزة MEEZA	 حاضنة قطر للأعمال QATAR BUSINESS INCUBATION CENTER	 بنك الدوحة DOHA BANK	 بنك قطر للتنمية QDB
		 بنك قطر الوطني QNB	 UTOPIA
			 DVC
			 MBK
			 رأس المال rasmal

الشركات الرئيسية	
الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا المالية	الشركات الجديدة الراسخة في مجال التكنولوجيا المالية
 Dibsy	 iPay
 SkipCash	 ooredoo money
 PayLater	
 PAY2M	
 سداد ADAD	
 TESS PAYMENTS	

المصدر: البحث الأولي، مواقع ويب الشركات، تحليل الفريق قائمة الشركات المقدمة هي على سبيل المثال لا الحصر

### الجهات الإدارية والمطورون

يلبي مصرف قطر المركزي الاحتياجات الأساسية لقطاع التكنولوجيا المالية من خلال ترسيخ الأطر القانونية والتنظيمية التي تضمن الامتثال والاستقرار والتوافق على مستوى القطاع. كما تدعم هيئة تنظيم مركز قطر للمال الرقابة التنظيمية. بالتوازي مع ذلك، تواصل جهات مثل بنك قطر للتنمية ومركز قطر للتكنولوجيا المالية، بصفتها مطورين رئيسيين، المساهمة في نمو ريادة الأعمال والابتكار في الشركات الصغيرة والمتوسطة، بما يتماشى مع الاستراتيجية الوطنية للتكنولوجيا المالية والخطة الاستراتيجية الثالثة للقطاع المالي. وتعمل هذه المجموعة معًا على صياغة السياسات، ووضع معايير القطاع، وتسهيل منصات الترخيص، وتطوير مشهد التكنولوجيا المالية محليًا.

### جهات تمكين القطاع

ساهم جهات تمكين القطاع في تلبية الاحتياجات التشغيلية والتمويلية، والبنية التحتية، وتنمية المواهب، ودعم حاضنات الأعمال لتعزيز التطور التكنولوجي. تُقدم جهات رأس المال الجريء والتمويل، التي تضم بنك قطر للتنمية والعديد من شركات الاستثمار الإقليمية، دعمًا ماليًا لشركات التكنولوجيا المالية في مراحلها المبكرة ومراحل نموها. تُوفر المؤسسات المالية بنية تحتية حيوية مما يمكن الشركات الناشئة من الاندماج في المنظومة المالية والوصول إلى خدمات أساسية مثل الامتثال ومراقبة المعاملات. بالإضافة إلى ذلك، تُعدّ جهات تمكين القطاع، مثل الخدمات السحابية من جوجل كلود ومايكروسوفت أזור وميزة، من الأمور الأساسية لتوسع قطاع التكنولوجيا المالية، وتطبيق الخدمات المصرفية المفتوحة، والامتثال التنظيمي، خاصة في مجال أمن وتوطين البيانات.

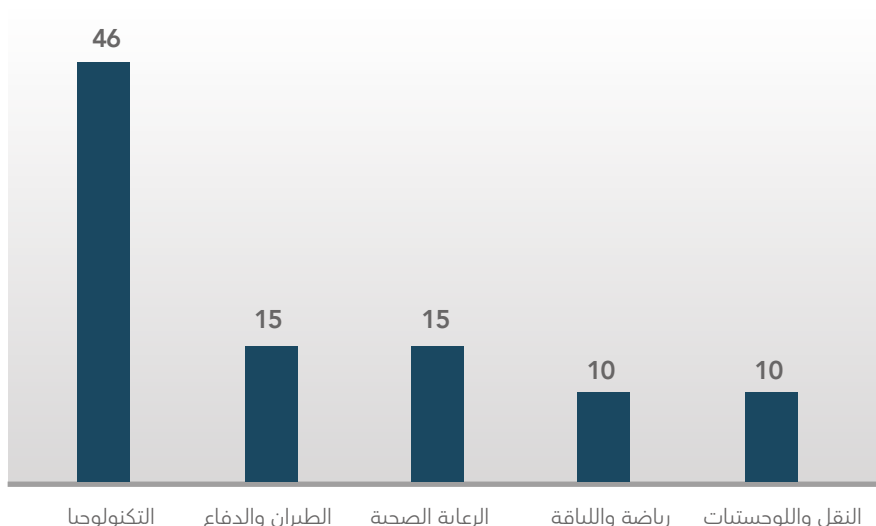
### الشركات الرئيسية

في صميم منظومة التكنولوجيا المالية في قطر، تقدم الشركات الرئيسية حلولًا مبتكرة مثل المدفوعات الرقمية، وخدمة "اشتر الآن وأدفع لاحقًا"، والإقراض بين الأفراد. كما يتخصص العديد منها في خدمات التكنولوجيا المالية، مما يعمل على تطوير تكنولوجيات تُساعد المؤسسات المالية على مواجهة التحديات الرئيسية وتعزيز قطاع الخدمات المالية. يشمل هذا القطاع شركات راسخة تتوسّع في مجال التكنولوجيا المالية، مثل موني من أوريدو وأي باي من فودافون، إلى جانب مجموعة متنوعة من الشركات الناشئة المتخصصة في خدمات التكنولوجيا المالية.

ويُعد "مركز قطر للتكنولوجيا المالية" المنصة المركزية لتطوير هذا القطاع في الدولة، حيث تجمع تحت مظلتها جهود الأطراف الفاعلة الرئيسة، وفي مقدّمها بنك قطر للتنمية، ومصرف قطر المركزي، وهيئة مركز قطر للمال، مُشكّلة بذلك بيئة تعاونية تدفع بالعجلة التنموية قُدماً

## الاستثمار في التكنولوجيا المالية في قطر

مقارنة تمويل رأس المال الاستثماري في قطاع الصناعة في قطر (بمليون ريال قطري، 2024)



على الرغم من جمود صفقات رأس المال الجريء في مجال التكنولوجيا المالية على مستوى العالم، حظيت التكنولوجيا المالية بأعلى حصة من الاستثمارات في عام 2024، بإجمالي بلغ 46 مليون ريال قطري، أي أكثر من ثلاثة أضعاف أي قطاع آخر.

في نشاط الصفقات، تظل التكنولوجيا المالية هي المهيمنة، حيث تستحوذ على 29% من إجمالي صفقات قطر في عام 2024.

## مساهمة مركز قطر للتكنولوجيا المالية في قطاع التكنولوجيا المالية في قطر

+80



أكثر من 80 شركة ناشئة في مجال التكنولوجيا المالية تشكل أكثر من 30 دولة نشأت من برامج مركز قطر للتكنولوجيا المالية

+17 مليون



استثمار بنك قطر للتنمية بأكثر من 4 ملايين دولار أمريكي في شركات التكنولوجيا المالية الناشئة لدعم الابتكار والنمو المبكر

+40 مليون



استثمار بقيمة 40 مليون رقة (11 مليون دولار أمريكي) أو أكثر في شركات التكنولوجيا المالية الناشئة في مرحلة تمويل ما قبل التأسيس

+40



أكثر من 40 شركة ناشئة محلية تم توطينها من قبل مركز قطر للتكنولوجيا المالية بالشراكة مع مركز قطر للمال ووزارة التجارة والصناعة

+450



تم إنشاء أكثر من 450 وظيفة من خلال تمكين الشركات الناشئة

تشمل المبادرات الاستراتيجية ذات الصلة بقطاع التكنولوجيا المالية في قطر استراتيجيات وطنية على المستوى الكلي، تُنفذ من خلال مجموعة من المبادرات التفصيلية على المستوى الجزئي

## المبادرات الاستراتيجية الرئيسية

### استراتيجية مصرف قطر المركزي 2024-2030

تعكس الاستراتيجية الأخيرة لمصرف قطر المركزي الأهمية المتزايدة لسوق التكنولوجيا المالية، وتهدف إلى تعزيز نمو هذا القطاع. وتركز الاستراتيجية على زيادة عدد شركات التكنولوجيا المالية المرخصة من خلال تسهيل إجراءات دخول السوق.



### الاستراتيجية الوطنية للتكنولوجيا المالية (NFS)

أطلق مصرف قطر المركزي هذا الإطار عام 2023 الذي يعمل على تسريع مسيرة قطر في مجال التكنولوجيا المالية من خلال أربعة ركائز أساسية: البنية التحتية الأساسية، ومجالات النمو، وتنمية المواهب، والشمول المالي من خلال الخدمات المالية الرقمية. ومع 29 مبادرة مُخطط لها على مدى خمس سنوات، بدأ تنفيذ العديد منها بالفعل.



### الخطة الاستراتيجية الثالثة للقطاع المالي (3FSS)

أطلق مصرف قطر المركزي هذه الخطة عام 2023 التي تهدف إلى ترسيخ مكانة قطر كدولة رائدة في مجال الابتكار المالي، مع التركيز على الخدمات المصرفية والتأمين والتمويل الرقمي وأسواق رأس المال. ومن أهم مكوناتها تمكين شركات التكنولوجيا المالية من تطوير حلول تستفيد من التكنولوجيات الناشئة. ومن أبرز المبادرات إنشاء مركز تميز لمواهب التكنولوجيا المالية، وتقديم حوافز لجذب شركات التكنولوجيا المالية.



### استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة (NDS3)

تماشياً مع الاستراتيجيات المذكورة أعلاه، تستهدف استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة إطلاق 35 شركة ناشئة في مجال التكنولوجيا المالية بحلول عام 2030، وإنشاء مركز لتكنولوجيا التأمين، وثقافة استثمارية قوية لدعم نمو القطاع.

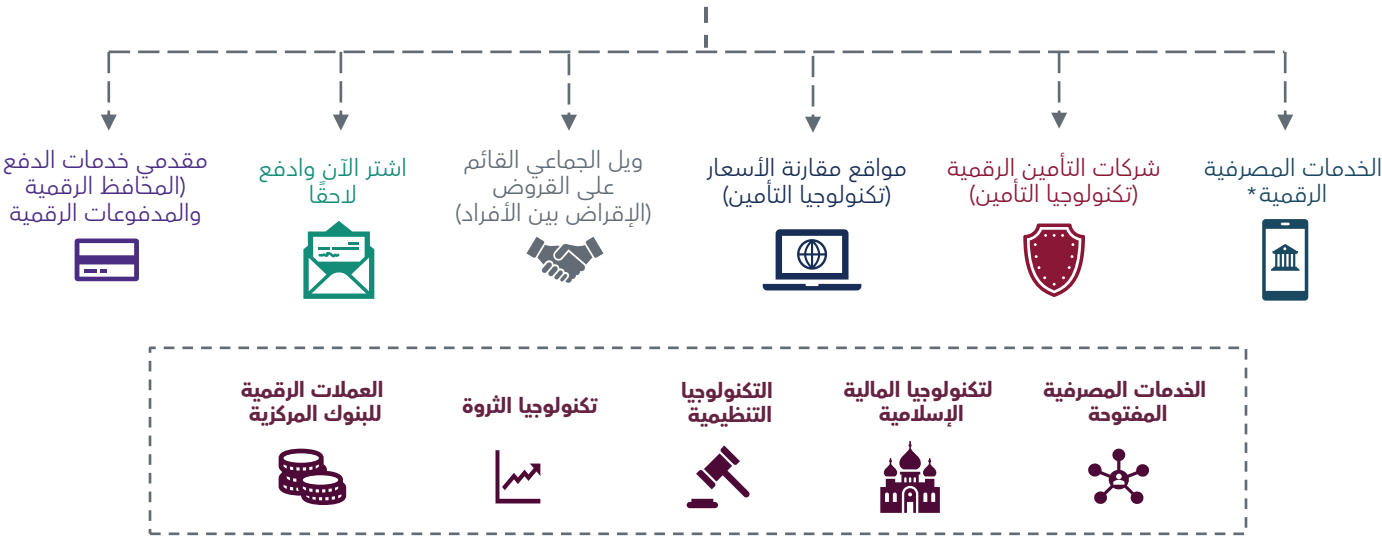


يلعب مركز قطر للتكنولوجيا المالية دوراً رئيسياً في تعزيز الاستراتيجية الوطنية للتكنولوجيا المالية والخطة الاستراتيجية الثالثة للقطاع المالي باعتبارها المنصة

# ويتميز سوق التكنولوجيا المالية القطري بنشاط قوي في قطاعات رئيسية تحكمها أطر تنظيمية قائمة، إلى جانب فرص واعدة في مجالات أخرى

## الترخيص والتسجيل

### تراخيص التكنولوجيا المالية المتاحة من مصرف قطر المركزي



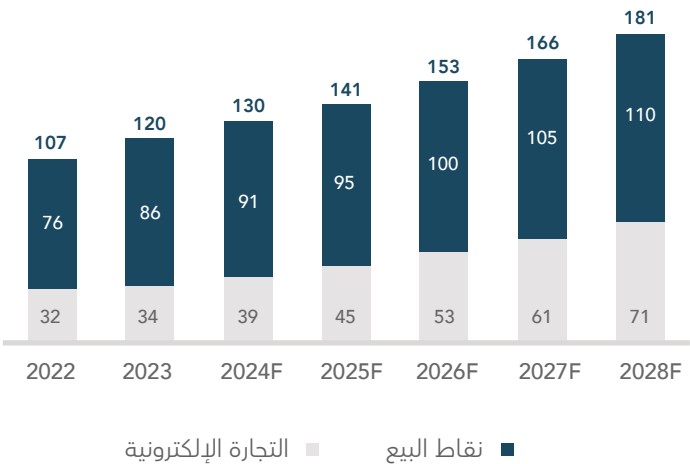
الإضافة إلى التراخيص المتاحة الموضحة أعلاه، وضع مصرف قطر المركزي أيضًا أطرًا للتكنولوجيا الناشئة، مثل توجيهات الذكاء الاصطناعي وتقنية دفاتر الحسابات الموزعة، ولوائح أعرف عميلك إلكترونيًا، والحوسبة السحابية، ومعالجة البيانات. ونظرًا لدورها المحوري في مشهد التكنولوجيا المالية في قطر، تقدم الأقسام التالية تحليلًا متعمقًا للقطاعات التي يتوفر لها تراخيص التكنولوجيا المالية من مصرف قطر المركزي\*.

تم تناول الخدمات المصرفية الرقمية على مستوى عالٍ في القسم 10 حيث تم تقديم هذا الترخيص مؤخرًا من قبل مصرف قطر المركزي

## وتُعد المدفوعات الرقمية – أكبر قطاعات التكنولوجيا المالية على مستوى العالم – من المجالات المرشحة لتحقيق نمو قوي في السوق القطري، رغم ما تشهده من تشبّع متزايد

### مشهد المدفوعات الرقمية في قطر

حجم المدفوعات الرقمية في قطر (مليار ريال قطري، 2022-2028)



### اللاعبون المحليون الرئيسيون



غير شاملة بالكامل

وتقدم شركات الدفع الرقمي في دولة قطر بشكل أساسي خدمات بوابات الدفع، سواء عبر البوابات الإلكترونية أو أجهزة نقاط البيع داخل المتاجر، في حين تتولى البنوك عملية معالجة المدفوعات.

فمن المتوقع أن تنمو معاملات المدفوعات الرقمية بمعدل نمو سنوي مركب قدره 16% في مدفوعات التجارة الإلكترونية و5% في مدفوعات نقاط البيع، بينما يُتوقع أن يبلغ إجمالي قيمة المعاملات نحو 181 مليار ريال قطري بحلول عام 2028.

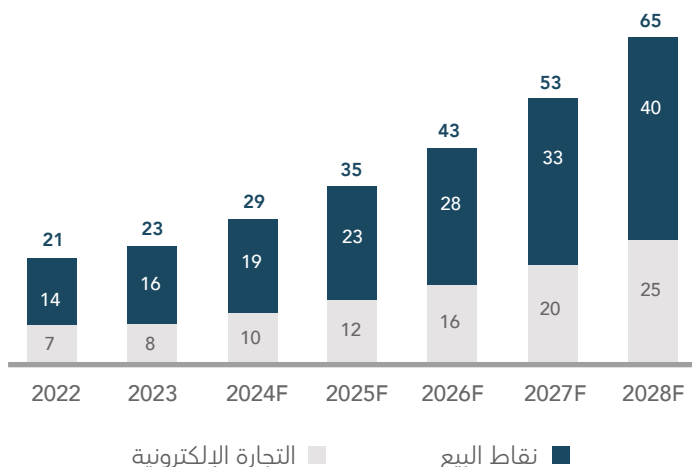
المصدر: مصرف قطر المركزي، وورلد باي، بحوث أولية

ملاحظة: يُرجى العلم أن قائمة الجهات المذكورة ليست شاملة. القيم تشمل الصفقات التي تمت من قبل كيانات تكنولوجية مالية وغير تكنولوجية مالية

# كما ينعكس هذا المسار أيضًا في تزايد انتشار المحافظ الرقمية، حيث تتحدى الحلول المبتكرة العروض المصرفية التقليدية

## مشهد المحافظ الرقمية في قطر

قيمة معاملات المحافظ الرقمية في قطر  
(مليار ريال قطري، 2022-2028)



### اللاعبون المحليون الرئيسيون

#### البنوك



#### محافظ الاتصالات



#### محافظ إلكترونية أخرى



غير شاملة بالكامل

ويهيمن على سوق المحافظ الرقمية الجهات الفاعلة الدولية والبنوك المحلية، يليهم مزودو الحلول من شركات الاتصالات والشركات الناشئة المتخصصة في التكنولوجيا المالية.

علوة على ذلك، من المتوقع أن تنمو معاملات المحافظ الرقمية بمعدل نمو سنوي مركب قدره 26% في مدفوعات التجارة الإلكترونية و21% لمدفوعات نقاط البيع. ومن المتوقع أن يصل إجمالي المعاملات إلى حوالي 65 مليار ريال قطري بحلول عام 2028، وهو ما يشكل حوالي 34% من إجمالي المدفوعات الرقمية.

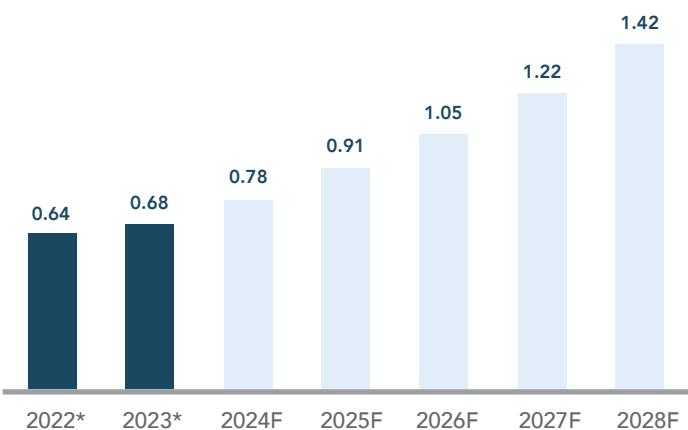
المصدر: مصرف قطر المركزي، وورلد باي، بحوث أولية

ملاحظة: يُرجى العلم أن قائمة الجهات المذكورة ليست شاملة. القيم تشمل الصفقات التي تمت من قبل كيانات تكنولوجية مالية وغير تكنولوجية مالية

# وبالمثل، من المتوقع أن يسهم نشاط التجارة الإلكترونية سريع النمو في تمهيد الطريق أمام قطاع "اشترِ الآن وادفع لاحقاً" لاختراق آليات القروض الشخصية التقليدية

## مشهد الشراء الآن والدفع لاحقاً في قطر

قيمة معاملات التجارة الإلكترونية لخدمة  
اشترِ الآن وادفع لاحقاً في قطر  
(مليار ريال قطري، 2022-2028)



### اللاعبون المحليون الرئيسيون

شركات التكنولوجيا المالية لخدمة "اشترِ الآن وادفع لاحقاً"

PayLater

spendwisor

### البنوك

بنك الدوحة  
DOHA BANK

HSBC

QNB

بنك دخان  
DUKHAN BANK

QIB

البنك الأهلي  
ahlibank

غير شاملة بالكامل

فمن المتوقع أن تنمو معاملات "اشترِ الآن وادفع لاحقاً" بمعدل نمو سنوي مركب قدره 16% وأن تستحوذ على حصة 5% من مدفوعات التجارة الإلكترونية.

ومن المتوقع أن يصل إجمالي المعاملات إلى حوالي 1.42 مليار ريال قطري بحلول عام 2028، وهو ما يشكل نحو 34% من إجمالي المدفوعات الرقمية.

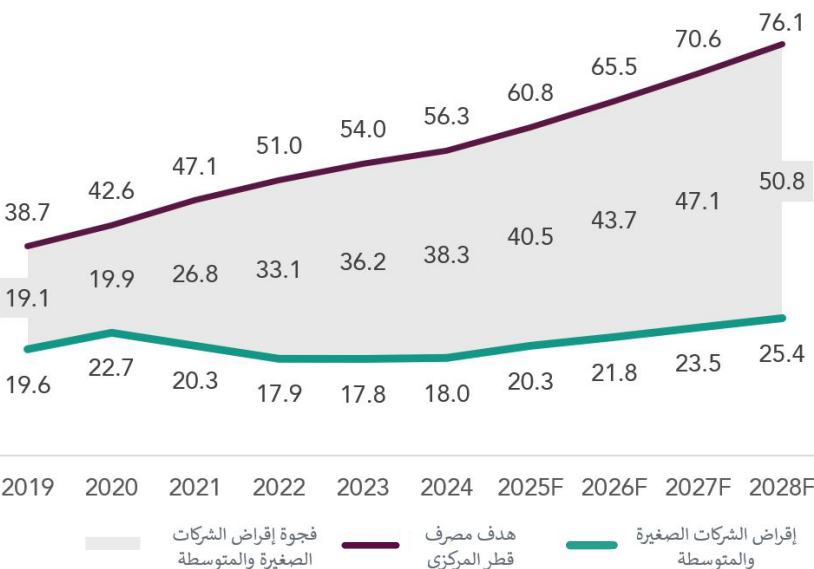
المصدر: مصرف قطر المركزي، وورلد باي

تشير القيم الخاصة بعامي 2022 و2023 إلى حجم السوق المحتمل، وليس إلى حجم المعاملات الفعلية، نظراً لعدم وجود مزودين مرخصين لخدمة اشترِ الآن وادفع لاحقاً في تلك الفترة\*

## يُقدّم الإقراض من شخص إلى شخص نموذجاً بديلاً لتمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة، من خلال تمكين التواصل المباشر بين المقترضين والمقرضين عبر منصات رقمية

## التنبؤ بسوق الإقراض بين الأفراد من خلال حالة إقراض الشركات الصغيرة والمتوسطة

وضع إقراض الشركات الصغيرة والمتوسطة في قطر  
(مليار ريال قطري، 2019-2028)



### الجهات الرئيسية لتمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة



غير شاملة بالكامل

تُستخدم فجوة إقراض الشركات الصغيرة والمتوسطة كمؤشر بديل للطلب المحتمل على فرص الإقراض بين الأفراد.

اتسع الفجوة بين الهدف المحدد من قبل مصرف قطر المركزي لإقراض الشركات الصغيرة والمتوسطة والإقراض الفعلي لها بمرور الوقت، حيث ارتفعت من **19.1 مليار ريال قطري في عام 2019 إلى 50.8 مليار ريال قطري متوقعة في عام 2028**.

ظل الإقراض الفعلي للشركات الصغيرة والمتوسطة **مستقراً بين عامي 2021 و2024**.

المصدر: مصرف قطر المركزي، تقارير تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة من بنك قطر للتنمية

ويجري حالياً تقييم هذه الطلبات، (P2P) وقد وافق مصرف قطر المركزي على عدد من طلبات تأسيس منصات الإقراض من شخص إلى شخص تمهيداً لإدراجها ضمن البيئة التجريبية التنظيمية. وحتى تاريخ إعداد هذا التقرير، لم تمنح البيئة التجريبية تصريح الدخول سوى لشركة واحدة فقط، وهي شركة أجيال لحلول التكنولوجيا المالية ذ.م.م". وتجدر الإشارة إلى أن البيانات المتوفرة بشأن وضع الإقراض الحالي للشركات الصغيرة والمتوسطة تقتصر حالياً على المقدمة من البنوك فقط

## علي الرغم من غياب شركات التكنولوجيا التأمينية (InsurTech) المرخصة في قطر، فإن هذا القطاع يشهد نمواً مطّرداً نتيجة تبني الشركات التقليدية للتقنيات الحديثة

## مشهد التكنولوجيا التأمينية في قطر

### شركات التأمين الرئيسية

شركات التأمين التقليدية (المعاملات بين الشركات والمستهلكين)

### المطية

QATAR GENERAL  
INSURANCE & REINSURANCE CO.

Qatari Unified Bureau  
Insurance W.L.L.

QIC  
مجموعة قيس للتأمين  
QATAR INSURANCE GROUP

DOHA  
INSURANCE  
GROUP

الحياة للتكافل  
General Takaful  
تأمين بؤية إسلامية  
Insurance with an Islamic Vision

الإسلامية للتأمين  
Islamic Insurance

### العالمية

GIG  
A FAIRFAX Company

AIG

Arabia  
INSURANCE JORDAN

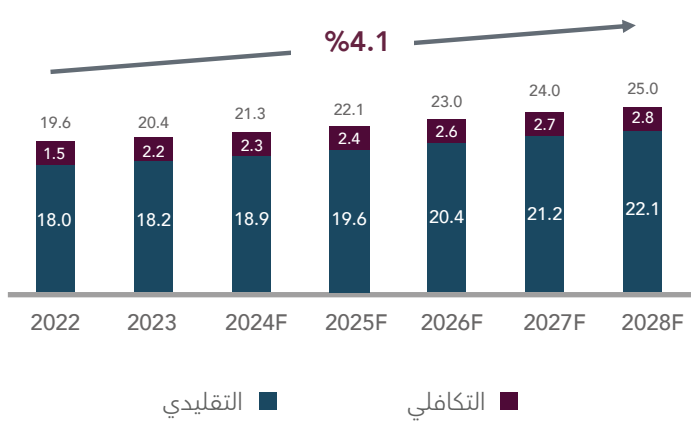
مقدمو برامج التأمين (المعاملات بين الشركات)

ANOU  
TECHNOLOGIES  
We Ensure. You Insure.

SHIELDNXT

غير شاملة بالكامل

إجمالي أقساط التأمين ضد المخاطر  
لتكنولوجيا التأمين في قطر  
(مليون ريال قطري، 2022-2028)



شركات (B2C) ويهيمن على قطاع الأعمال الموجهة للمستهلكين التأمين التقليدية التي بدأت في إدماج التقنيات المبتكرة ضمن خدماتها.

فيتكوّن من مزودي (B2B) أما قطاع الأعمال الموجهة للشركات البرمجيات الذين يقدمون هذه الحلول التقنية لشركات التأمين التقليدية.

لقطاع (GWP) ومن المتوقع أن تصل الأقساط المكتتبة الإجمالية للتكنولوجيا التأمينية إلى نحو 25.01 مليون ريال قطري بحلول عام 2028، وهو ما يعادل 0.3% من إجمالي الأقساط المكتتبة في السوق، بما يتماشى مع المتوسط العالمي.

المصدر: مصرف قطر المركزي، جهاز التخطيط والإحصاء، بريسيدينس ريسيرش

لا توجد في الوقت الحالي شركات وساطة تأمينية رقمية أو شركات تأمين رقمية مرخصة في دولة قطر\*

# توفّر قطر أيضًا بيئة داعمة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في قطاعات أخرى، مع فرص ناشئة وتنظيمات متطورة

## قطاعات التكنولوجيا المالية الأخرى في قطر

### القطاعات



#### التكنولوجيا المالية الإسلامية



#### تكنولوجيا الثروة



#### التكنولوجيا التنظيمية (RegTech)



#### العملة الرقمية للبنك المركزي (CBDC)



#### الخدمات المصرفية المفتوحة



#### الخدمات المصرفية الرقمية



#### الأصول الرقمية



#### التمويل المضمن

### نظرة عامة على القطاعات في قطر

- إن تركيز مركز قطر للمال ومركز قطر للتكنولوجيا المالية المنصب على التكنولوجيا المالية الإسلامية يخلق بيئة مواتية للشركات الصغيرة والمتوسطة.
- من المتوقع أن يشهد سوق التكنولوجيا المالية الإسلامية في قطر نموًا قويًا، ليصل إلى 4 مليارات دولار أمريكي (حوالي 14.5 مليار ريال قطري) بحلول عام 2027. وتحتل قطر المرتبة الثامنة من بين 64 دولة في مؤشر التكنولوجيا المالية الإسلامية العالمي، والذي يُعد مقياسًا لمدى ملائمة البيئة لتطوير التكنولوجيا المالية الإسلامية.

- القطاع الموجه للمستهلك: مع تسجيل أكثر من 40% من السكان كمستثمرين أفراد في بورصة قطر، تعد الدولة فرصة واحدة للشركات الصغيرة والمتوسطة الراغبة في تقديم خدمات إدارة الثروات مباشرة للعملاء.
- القطاع الموجه للشركات: يمكن للشركات الصغيرة والمتوسطة تقديم خدمات تكنولوجيا إدارة الثروات للشركات الاستثمارية القائمة في قطر، مثل شركة FinanceGPT Labs التي تتيح تحليلات كمية مدعومة بالذكاء الاصطناعي لدعم القرارات الاستثمارية.

- تشمل المكونات الرئيسية لتنظيمات التكنولوجيا المالية في قطر كلاً من التعرف الإلكتروني على العميل ومكافحة غسل الأموال.
- في ظل غياب مقدمي التكنولوجيا التنظيمية (RegTech)، تتحمل الشركات القائمة تكاليف بنية تحتية مرتفعة للامتثال، وهو ما يُتيح للشركات الصغيرة والمتوسطة الفرصة لتقديم حلول تكنولوجيا تنظيمية فعالة من حيث التكلفة تخدم شركات التكنولوجيا المالية.

- ينفذ مصرف قطر المركزي حاليًا برنامجًا تجريبيًا للعملة الرقمية مخصصًا للمعاملات بين المؤسسات المالية. وإذا ما نجح هذا البرنامج، فقد يتم توسيعه ليشمل اختبار عملة رقمية موجهة للاستخدام العام.
- تحسباً لهذه التطورات، ستحتاج شركات التكنولوجيا المالية إلى تكييف بنيتها التحتية وأنظمتها لدمج العملات الرقمية قطر المركزي، مما يضمن لها الحفاظ على قدرتها التنافسية وامتثالها للاتجاهات المالية الرقمية الناشئة في قطر.

- الخدمات المصرفية المفتوحة في مراحلها الأولى في قطر: أطلق بنك قطر الوطني أول واجهة برمجة تطبيقات للخدمات المصرفية المفتوحة في مايو 2024، مخصصة لعملائه من الشركات، ما يوفر لشركات التكنولوجيا المالية في قطر منصة موحدة للوصول إلى البيانات المالية للعملاء ومعالجة المدفوعات بشكل أسرع.
- يُتيح ذلك لشركات التكنولوجيا المالية تعزيز الكفاءة التشغيلية، والحد من المخاطر بشكل أكثر فاعلية، واكتشاف فرص جديدة لتحقيق الإيرادات.

- يشير التمويل المضمن إلى دمج الخدمات المالية، مثل الدفع والإقراض والتأمين والخدمات المصرفية، ضمن منصات غير مالية، مما يجعل هذه الخدمات في متناول المستخدمين بسلسلة دون مطالبتهم بمغادرة المنصة التي يستخدمونها. ويشمل ذلك خيارات مثل خدمات "اشترِ الآن وادفع لاحقًا" عند الدفع أو خطط الدفع داخل المتجر.
- أعلنت شركة NymCard، إحدى الشركات الرائدة في مجال التمويل المضمّن في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، مؤخرًا عن شراكة استراتيجية مع مصرف الريان في قطر. وتهدف هذه الشراكة إلى دفع عجلة الابتكار في التكنولوجيا المالية، ودعم رؤية قطر الوطنية 2030، من خلال تمكين تطوير منتجات مالية مرنة تركز على العملاء.

- أطلق مركز قطر للمال "مختبر الأصول الرقمية" لتعزيز الابتكار والتنظيم في هذا المجال، حيث توفر هذه المبادرة للشركات الناشئة بيئة خاضعة للرقابة والدعم الفني والتوجيه التنظيمي، بالتعاون مع شركاء مثل Google Cloud و R3 ومصرف الريان.
- يُعد "مختبر الأصول الرقمية" بوابة دخول للشركات الساعية للحصول على ترخيص تشغيلي كامل في قطر، حيث تُشكّل لوائح الأصول الرقمية لعام 2024 الصادرة عن مركز قطر للمال إطارًا تنظيميًا شاملاً يشمل الترميز الرقمي (Tokenization)، وحقوق الملكية، والحفظ، والعقود الذكية.

- يشير التمويل المضمن إلى دمج الخدمات المالية، مثل الدفع والإقراض والتأمين والخدمات المصرفية، ضمن منصات غير مالية، مما يجعل هذه الخدمات في متناول المستخدمين بسلسلة دون مطالبتهم بمغادرة المنصة التي يستخدمونها. ويشمل ذلك خيارات مثل خدمات "اشترِ الآن وادفع لاحقًا" عند الدفع أو خطط الدفع داخل المتجر.
- مؤخرًا، أعلنت نيم كارد، الشركة الرائدة في تقديم التمويل المضمن في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، عن شراكة استراتيجية مع بنك الريان في قطر. يهدف هذا التعاون إلى تعزيز الابتكار في مجال التكنولوجيا المالية ودعم رؤية قطر 2030 من خلال تمكين ابتكار منتجات مالية مرنة تركز على العملاء.

# يكشف التحليل الرباعي لقطاع التكنولوجيا المالية في قطر عن نقاط قوة وفرص نمو للمنشآت الصغيرة والمتوسطة وسط تحديات وضغوط تنافسية

## التحليل الرباعي

### نقاط القوى

تشهد خدمات التمويل الرقمي في قطر اعتمادًا متزايدًا، مع وجود قطاعات واعدة مثل الإقراض من نظير إلى نظير (P2P)، والذي من المتوقع أن يواجه فجوة تمويلية تصل إلى 50.8 مليار ريال قطري بحلول عام 2028. ويحظى هذا القطاع بدعم من مؤسسات مختلفة من خلال تنظيمات متقدمة مثل مصرف قطر المركزي (QCB)، ومركز قطر للمال (QFC)، ومركز قطر للتكنولوجيا المالية (QFTH)، حيث تم تقديم أكثر من 32 مليون ريال قطري في تمويل أولي حتى الآن.

### التحديات

رغم توفر خيارات تمويل لجولات ما قبل التأسيس والسلسلة أ، إلا أن صغر حجم السوق القطري نسبيًا قد يحد من فرص نمو شركات التكنولوجيا المالية، مما يدفعها إلى السعي للتوسع في أسواق أخرى. يمكن تقديم خدمات التكنولوجيا المالية عن بُعد، مما يفرض تحديات على الشركات المحلية.

### نقاط الضعف

لا يزال قطاع التكنولوجيا المالية في مراحله الأولى من التطور، مما يؤدي إلى نقص الوعي لدى البنوك التقليدية، التي تنظر إلى شركات التكنولوجيا المالية كمنافسين. وقد يُعيق المشهد التنظيمي المتغير باستمرار التخطيط الاستراتيجي والجهود الاستثمارية للشركات.

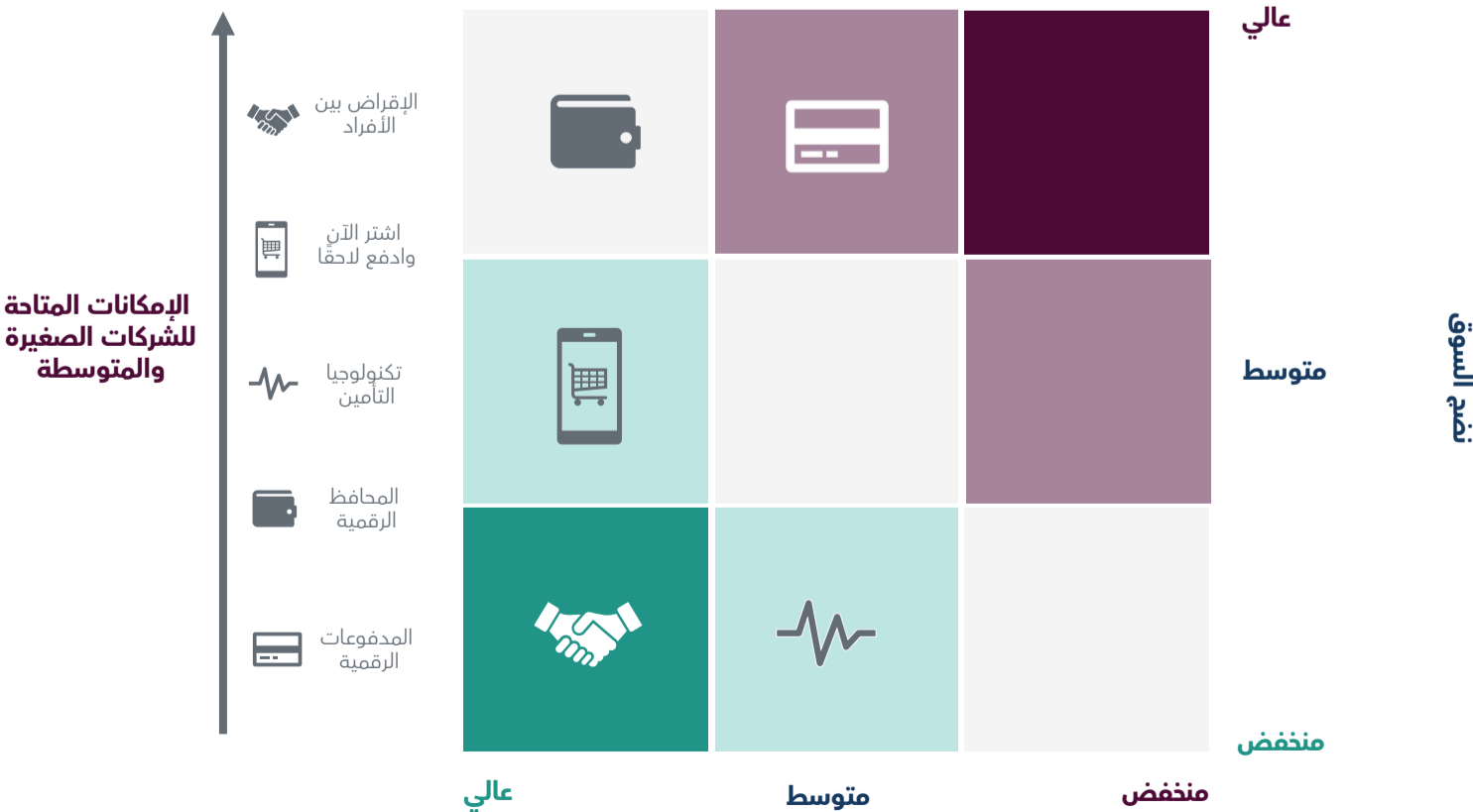
### الفرص

يساهم مصرف قطر المركزي ومركز قطر للتكنولوجيا المالية في تطوير قطاع التكنولوجيا المالية في قطر من خلال مبادرات متنوعة تدعم السوق المحلي، بما في ذلك تشجيع البنوك وشركات التأمين على التعاون مع شركات التكنولوجيا المالية. ويشهد السوق المحلي زيادة في تبني المدفوعات الرقمية، مدفوعةً بارتفاع التجارة الإلكترونية بنسبة 20% في عام 2023.



## تم تصنيف القطاعات الخمسة التي يتناولها هذا التقرير استنادًا إلى "معياريْن: "نضج السوق" و"إمكانيات النمو"

### مستقبل القطاع والتوصيات الاستراتيجية



إمكانيات نمو السوق (معدل النمو السنوي المركب المتوقع)

# نظرًا للإمكانات الهائلة للقطاع، يعتمد نجاح المنشآت الصغيرة والمتوسطة على الاستفادة من الدعم المتاح واستكشاف الفرص عبر سلسلة القيمة

## التوصيات الرئيسية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

### الاستفادة من الدعم الحالي

1

يتميز قطاع التكنولوجيا المالية في قطر بمطورين أقوياء. تتجاوز هذه المؤسسات أدوارها التقليدية وتقدم التوجيه للشركات الناشئة في كل مرحلة من مراحل رحلتها. على سبيل المثال، يعمل مركز قطر للتكنولوجيا المالية كمرشد ليس فقط للشركات الناشئة في مراحلها الأولى من خلال برامج حاضنته، ولكن للشركات الراسخة أيضًا من خلال برنامجه لتسريع الأعمال. وقد تجاوز مركز قطر للمال كونه جهة للتسجيل التجاري، حيث يوفر فرصًا لشركات التكنولوجيا المالية لعرض عروضها على الشركات القائمة من خلال دائرة التكنولوجيا التابعة له، مما يفتح مجالات للتعاون. يقدم مصرف قطر المركزي التوجيه للشركات الناشئة التي تتقدم بطلب للاختبار، ويلعب دورًا هامًا في زيادة الوعي بهذا القطاع بين البنوك التقليدية ومعالجي الدفع.

### استكشاف الفرص على طول سلسلة قيمة القطاع / دورة حياته

2

على الرغم من الجهود المبذولة لتقوية روابط التعاون بين المؤسسات المالية التقليدية وشركات التكنولوجيا المالية، إلا أن الشراكات لا تزال محدودة بسبب النظر إلى شركات التكنولوجيا المالية على أنها من المنافسين، نظرًا لحدثة ظهورها في السوق. وعلى الرغم من أن هذا يفرض تعقيدات على شركات التكنولوجيا المالية التي تهدف إلى خدمة العملاء مباشرة، فإنه يُتيح أيضًا فرصًا لمقدمي البرمجيات للتعاون مع اللاعبين الحاليين ودعم تبنيهم للتكنولوجيات المبتكرة. على سبيل المثال، يُمكن أن تركز الشركات على تطوير نماذج تقييم أئتماني يُمكن أن تستخدمها أسواق الإقراض. يسمح هذا النهج أيضًا للشركات المساهمة في نمو القطاع دون الحاجة الفورية إلى ترخيص من.

### إعطاء الأولوية لمعالجة احتياجات السوق

3

يجب على شركات التكنولوجيا المالية في قطر التركيز على تلبية احتياجات السوق الحقيقية وضمان التوافق القوي للمنتج مع السوق، بدلًا من السعي لدخول السوق بمفاهيم غير موثوقة. على سبيل المثال، قد تُركز شركات التأمين الرقمي على قطاعات أصغر وأقل خطًا في الخدمات، مثل تأمين الشحن، بدلًا من التنافس في فئات تبدو جذابة وعالية الطلب وذات تنافسية عالية، مثل التأمين الصحي. تُعد هذه الاستراتيجية مهمة تحديدًا في القطاعات التي لم تُصدر تراخيصها بعد. فهي لا تُعزز فقط احتمالية الحصول على ترخيص من مصرف قطر المركزي، بل تُسهّل أيضًا عمليات أكثر سلاسة بعد الترخيص، لأن مصرف قطر المركزي يُواصل الإشراف على الشركات المنظمة لضمان التزامها بأهدافها الأولية وتبليتها الفعالة لاحتياجات السوق الحالية.

في الختام، يقدم قطاع التكنولوجيا المالية في قطر آفاقًا واعدة للشركات الصغيرة والمتوسطة، مدفوعة بالدعم المؤسسي القوي واللوائح التنظيمية الطموحة. ومن خلال الاستخدام الفعال للموارد المتاحة، والاستفادة من فرص سلسلة القيمة، وإعطاء الأولوية لملاءمة المنتج للسوق، يُمكن للشركات الصغيرة والمتوسطة تهيئة نفسها استراتيجيًا لتحقيق النجاح والاستفادة من إمكانات النمو في هذا القطاع.