

27 فبراير 2020	الإصدار	نطاق العمل الخاص بخطة العمل من بنك قطر للتنمية (VF 27022020)	الملف
تمت الموافقة عليه وقابل للنشر	الحالة	جميع خطط العمل المقدمة إلى بنك قطر للتنمية	يطبق على

المرفقات
1. النموذج المالي - قطاع الزراعة
2. النموذج المالي - قطاع التعليم
3. النموذج المالي - قطاع المطاعم
4. النموذج المالي - قطاع الخدمات العامة
5. النموذج المالي - القطاع الصحي
6. النموذج المالي - قطاع الثروة الحيوانية
7. النموذج المالي - القطاع الصناعي
8. إرشادات بنك قطر للتنمية الخاصة بنطاق خطة العمل (VF 27022020)

بيان عدم المسؤولية
- يشكل هذا الملف ومرفقاته الحد الأدنى من المتطلبات اللازمة لخطط العمل المقدمة إلى بنك قطر للتنمية.
- قد يطلب بنك قطر للتنمية متطلبات إضافية على حسب المشروع المُقدّم. يُطلب من عملاء بنك قطر للتنمية أو مستشاريهم (عند الضرورة) تقدير أي إضافات أخرى ذات صلة بالمشروع أو مجال اشتغاله وتقديم أية معلومات وتحليلات إضافية ضرورية لجعل التقارير مفيدة عملياً لكلا العميل والممولين.
- راجع بيان عدم المسؤولية المضمّن في النماذج المالية المرفقة.

المتطلبات الأساسية اللازم توفرها في خطط العمل المقدمة لبنك قطر للتنمية
يجب أن تتضمن جميع خطط العمل المقدمة إلى بنك قطر للتنمية جميع العناصر التالية على الأقل:
1. خطة عمل شاملة لجميع المتطلبات الواردة في هذا الملف.
2. نموذج مالي كامل.
3. عروض أسعار الآلات والمعدات.
- لا يحل النموذج المالي محل التقييم المالي الذي يجب تضمينه في ملف/ مستند خطة العمل. يجب تضمين جميع الافتراضات والقيم، والجداول والبيانات المالية، والأقسام الأخرى داخل خطة العمل وفقاً لمتطلبات [AJS1] هذا الملف.
<i>تشكل العناصر المذكورة أعلاه الحد الأدنى فقط للمستندات اللازمة فيما يتعلق بخطة العمل نفسها. للطلبات المتعلقة بالاستشارات والقروض والخدمات المالية الأخرى يرجى الرجوع إلى بنود وشروط المنتج / الخدمة ذات الصلة.</i>

نموذج تقديم الوثائق / المستندات

يجب تقديم المستندات إلى بنك قطر للتنمية حسب النموذج التالي :

النموذج	ملف خطة العمل	النموذج المالي	عروض الأسعار
النموذج	غير مشروط	غير مشروط مع دمج النموذج المالي الخاص ببنك قطر للتنمية	لا ينطبق
الشكل	MS PowerPoint أو MS Word أو PDF	MS Excel (open version with formulas)	كتلك المقدمة من قبل موردي المعدات
عدد الصفحات	من الأفضل أن تكون في حدود 100 صفحة شاملة صفحة الغلاف والمرفقات	لا ينطبق	لا ينطبق

* يجب أن تتبع الكشوف المالية في خطة العمل هيكل النماذج المالية المرفقة بهذا الملف.

الإرشادات حول نطاق خطة العمل

لمزيد من التفاصيل حول نطاق خطة العمل الخاص ببنك قطر للتنمية، وللحصول على إرشادات تفصيلية حول المنهجيات المعتمدة لتغطية نطاق خطة العمل، وأيضاً لمزيد من التفاصيل حول توقعات بنك قطر للتنمية، يرجى الرجوع إلى ملف " إرشادات بنك قطر للتنمية الخاصة بنطاق خطة العمل (VF 27022020)".

أهداف خطة العمل

- تحديد ما إذا كان المشروع المقترح قابلاً للتنفيذ تجارياً وعملياً (مجدي مالياً أو غير مجدي مالياً) وما إذا كان يجب على العميل الاستثمار في المشروع
- توفير خطة قابلة للتنفيذ يمكن استخدامها من قبل العميل كمرجع لتنفيذ المشروع المقترح سواء كان مشروعاً جديداً أو توسعة لمشروع قائم - إذا كان المشروع مجدياً- وكمراجع مستقبلي لمراقبة التطور والأداء
- تحديد حجم الاستثمار والوسائل المالية لتأمينه

الأقسام	الحد الأدنى من متطلبات خطة العمل من بنك قطر للتنمية
صفحة الغلاف	اسم المشروع تاريخ الإصدار
جدول المحتويات	الأقسام الرئيسية للدراسة مع أرقام الصفحات
جدول الاختصارات	الاختصارات المستخدمة في التقرير مقابل التعاريف
الملخص التنفيذي	تصور المشروع ووصف موجز عن المنتجات/

<p>الخدمات</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ أسماء أصحاب المشروع ▪ مصادر الإيرادات الرئيسية (% كل مصدر من الإيرادات السنوية) ▪ السوق المستهدف ▪ نتائج تحليل السوق <p>بما في ذلك حجم السوق، مستوى التنافسية، توافر الفجوة أو الفائض، الحصة السوقية المتوقعة، ...إلخ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ إجمالي كلفة الاستثمار بالتفصيل ▪ الميزة التنافسية للمنتج / الخدمة عند مقارنتها بالمنافسين الحاليين ▪ النتائج المالية - المؤشرات الرئيسية <p>بما في ذلك هوامش الربح، ونسبة تغطية خدمة الدين (DSCR)، والعجز النقدي، ومعدل العائد الداخلي، وصافي القيمة الحالية، والتدفق النقدي الحر، وفترة السداد، إلخ.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ خلاصة موجزة وتوصيات <p>إشارة واضحة حول ما إذا كان المشروع قابلاً للتنفيذ أم لا ومجدياً مالياً أم لا مع المتطلبات المشروطة لجدوى المشروع والتوصيات اللازمة.</p>	<p>في حدود صفتين</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ مفهوم/ تصور المشروع بالتفصيل ▪ الإطار القانوني للمشروع (فعلي أو موصى به) ▪ أسماء أصحاب المشروع ▪ هيكل الملكية (بما في ذلك الأسماء والجنسية ونسبة المساهمة) ▪ خلفية المساهمين القطريين والكفاءات ذات الصلة <p>بما في ذلك القدرات والمؤهلات التعليمية / المهنية، والخبرة كرواد أعمال بما في ذلك خط الأعمال المقترح.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ خلفية المساهمين الأجانب وكفاءاتهم ذات الصلة <p>بما في ذلك القدرات والمؤهلات التعليمية / المهنية، والخبرة كرواد أعمال بما في ذلك خط الأعمال المقترح.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ الدور المتوقع للمساهمين القطريين في تنفيذ المشروع وإدارة العمليات اليومية للشركة ▪ القوة المالية وصافي الثروة الحالية لأصحاب المشروع <p>يتم توفيرها بشكل أساسي بناء على طلب أقسام التمويل في بنك قطر للتنمية</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ تفاصيل المنتجات / الخدمات مع تطبيقاتها ▪ مصادر الإيرادات ▪ قنوات التوزيع بالتفصيل ▪ نموذج التشغيل بالتفصيل <p>ينطبق على القطاع الصناعي وقطاع الخدمات. يشمل نموذج التشغيل: الإدارة، وسلاسل التوريد، وإدارة الموارد (مثل الاستعانة بفرق عمل خارجي، وخدمات الاستعانة بمصادر خارجية، وتأجير المعدات، ...إلخ) وجميع الجوانب المتعلقة بكيفية قيام الشركة بأنشطتها لتقديم منتجاتها وخدماتها.</p>	<p>نظرة عامة حول المشروع / الشركة ونموذج العمل</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ نظرة عامة على الصناعة/ القطاع الخاص بالمشروع وإنتاجاته ▪ محركات النمو الرئيسية والروادع الخاصة بالصناعة/ القطاع ▪ خصائص الصناعة/ القطاع بما يشمل الخصائص الموسمية ودورة حياة الصناعة المختارة... إلخ ▪ تحليل عوامل الاقتصاد الكلي، والتي تنطبق على 	<p>نظرة عامة على السوق</p>	<p>تقييم السوق</p>

<p>المشروع وتأثيرها على الاستدامة / جدوى المشروع</p> <p>بما في ذلك نمو الناتج المحلي الإجمالي، ونمو قطاع البناء، وتنظيم النقد الأجنبي، وأسعار الفائدة، والتهديد من الواردات، ... وتأثير ذلك على المشروع.</p> <ul style="list-style-type: none"> قطاعات السوق المستهدفة بالتفصيل <p>يشير السوق المستهدف إلى المشتريين المباشرين وكذلك المستخدمين النهائيين. يجب أن يُشار أيضًا إلى المؤثرين عند الضرورة.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> إجمالي حجم السوق المستهدف <p>يشير بشكل أساسي إلى عدد الأفراد أو الشركات الذين يمكن أن يخلقوا طلبًا على المنتجات / الخدمات المقدمة.</p> <ul style="list-style-type: none"> افتراضات ومبررات طلب السوق حجم السوق الحالي تحديد دوافع الطلب معدل نمو السوق المتوقع على مدى فترة التوقعات المالية (على الأقل) <p>يجب أن تستند معدلات النمو على تقديرات واقعية / قائمة على أساس محرركات الطلب المتوقعة.</p> <ul style="list-style-type: none"> حجم السوق السنوي المتوقع على مدى فترة التوقعات المالية. <p>يجب تقدير حجم السوق بالريال القطري و بـ"الوحدة" (على سبيل المثال، متر مربع، طن، زيارات... إلخ بحسب الصناعة/ القطاع والمشروع</p> <ul style="list-style-type: none"> تقييم إمكانات التصدير (من حيث أسواق التصدير، واتفاقيات الشراء، والقدرة التنافسية...)، حيثما ينطبق ذلك <p>لمزيد من التفاصيل، ارجع إلى ملف "إرشادات بنك قطر للتنمية الخاصة بنطاق العمل"</p>	<p>الطلب في السوق</p>
<ul style="list-style-type: none"> تحديد وتقييم عرض السوق بالتفصيل للمنتجات/الخدمات المحلية والمستوردة (إن وجدت). تحديد حجم العرض المحلي الحالي بالحجم والقيمة حجم العرض السنوي المتوقع طوال فترة التوقعات المالية <p>العرض المتوقع يشمل بشكل أساسي المشاريع قيد التنفيذ أو المشاريع الأخرى التي من المتوقع أن تصبح جاهزة للعمل... إلخ</p> <ul style="list-style-type: none"> تفاصيل الكمية المستوردة والمصدرة خلال السنوات الخمس الماضية من حيث القيمة والحجم للمنتج (إن وجدت) <p>يجب استخدام رمز النظام المنسق (HS Code) لوصف السلع (بترميز 8 خانات)، مع قائمة واضحة للرموز وتصنيف اسم الفئة المفصل. يجب استخدام أرقام ورموز أكثر تفصيلاً إذا تم نشرها من قبل الجمارك.</p> <ul style="list-style-type: none"> مصادر الواردات تاريخياً حسب بلد المنشأ (% قيمة و% حجم)، إن وجدت مصادر الصادرات تاريخياً حسب الدول المستهدفة (% قيمة و% حجم)، إن وجدت تحليل المنافسين <p>بما في ذلك الموقع، السعة، السعة المستخدمة، المنتجات والخدمات المقدمة، الجودة، مصادر الإيرادات، الأسعار، الحصة السوقية، التصنيف كمنافس مباشر / غير مباشر، سنة التأسيس... إلخ.</p> <p>لا يقتصر تحليل المنافسين فقط على المنافسين المحليين، إنما يجب تحليل المشاريع قيد الإنشاء والمنتجات المستوردة المتوفرة في السوق بنفس المستوى من التحليل المقارن اعتماداً على الصناعة</p>	<p>العرض في السوق</p>

<p>والمنتج الذي تتم دراسته.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ تحديد موقع المشروع/ الشركة بين المنافسين <p>يشير تحديد الموقع إلى التموضع فيما يتعلق بالمنافسين الحاليين من حيث الجودة، والتسعير، والعروض ...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ تحليل الأسعار <p>مقارنة لتحليل الأسعار تشمل المشروع ومصادر التوريد المحلية وكذلك مصادر التوريد الخارجية.</p> <p>يجب إجراء تحليل مقارنة على نفس مستوى سلسلة التوزيع (البيع بالتجزئة مقابل البيع بالتجزئة، البيع بالجملة مقابل البيع بالجملة، شامل / غير شامل هامش التوزيع، إلخ ...).</p> <p>يرجى العلم بأن البيانات المأخوذة من قواعد البيانات التجارية لا يمكن استخدامها لتحليل أسعار السلع المستوردة</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ المزاي / العيوب التنافسية <p>لا ينبغي خلط المزاي/ العيوب التنافسية مع نقاط القوة والضعف الإجمالية للمشروع؛ بل يجب بدلاً من ذلك معالجة نقاط القوة والضعف التنافسية الخاصة بالمشروع على وجه التحديد.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ تحليل الصنع أو الشراء <p>لمزيد من التفاصيل، ارجع إلى ملف "إرشادات بنك قطر للتنمية الخاصة بنطاق العمل"</p>		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ تحليل فجوة العرض والطلب (أو الفائض) ▪ فجوة العرض والطلب المتوقعة (أو الفائض) على مدى فترة التوقعات المالية (على الأقل) ▪ افتراضات ومبررات الحصة السوقية المقترحة على مدى فترة التوقعات المالية (على الأقل) 	<p>الفجوة بين العرض والطلب في السوق</p>	
<p>مخطط نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات</p>	<p>تحليل (نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات) (SWOT)</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ أدوات تطوير السوق والنفوذ إليه والموصى بها مع تعليقات ومبررات منطقية <p>يجب فقط تناول الأدوات ذات الصلة بالمشروع وتلك ذات الصلة بالتغلغل الفعال في السوق والطرق الفعالة لبيع المنتجات / الخدمات.</p>	<p>خطة اختراق السوق</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ عملية الإنتاج ومخطط التدفق للمنتج بدءاً من مخزن المواد الخام حتى المنتج النهائي (حيثما ينطبق ذلك) <p>يجب أن تتماشى عملية الإنتاج مع التكنولوجيا المختارة ويجب ألا تتناقض معها.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ التكنولوجيا المقترحة والموصى بها مع التعليل (حيثما ينطبق ذلك) ▪ التكنولوجيا البديلة <p>بما يشمل مختلف التقنيات والاقتراح المتعلق بشراء معدات/ آلات مستعملة أو جديدة.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ الدراسة المقارنة للمعدات والتقنيات <p>مطلوب من العميل تقديم عروض أسعار من موردين متعددين (على الأقل 2 مختلفين باستثناء المعدات الخاصة أو المعدة بحسب الطلب حيث يلزم عرض أسعار واحد فقط).</p> <p>يجب ألا يكون أي من موردي المعدات طرفاً ذا صلة بأصحاب المشروع. كما يجب ألا يكون هناك أيضاً رابط بين موردي كل بديل من البدائل المقترحة.</p> <p>يجب أن تغطي الدراسة المقارنة تكلفة المعدات والسعة الانتاجية، والمصادر/ الشركة المصنعة، والجودة، وخدمة ما بعد البيع، والمواصفات، وتصنيف مزود التكنولوجيا (مثل عالمي او محلي او صيني ...)، إلخ.</p> <p>عندما يكون المورد مختلفاً عن مصنع/ مزود الآلات/ التكنولوجيا، يجب</p>	<p>تحليل التقنية (الجانب الفني) والموارد</p>	<p>التقييم التقني/ الفني</p>

<p>تقديم مبرر لاختيار كليهما.</p> <ul style="list-style-type: none"> التغيرات التكنولوجية ومخاطر إندثار التكنولوجيا - تحليل عالي المستوى (حيثما ينطبق ذلك) ينطبق هذا على المشاريع الصناعية والغير صناعية التي تتطلب تقنيات معينة لتنفيذ وتقديم الخدمات. المعدات والآلات والأدوات (قائمة بها مع الكمية والسعر) تضاف إلى القائمة رسوم الشحن والجمارك المتوقعة ككمية منفصلة. مخطط الصيانة الفنية والتحديث مثل اتفاقية مستوى الخدمة والدعم التكنولوجي المتوفر- (حيثما ينطبق ذلك) بما في ذلك بدء التشغيل والضمان وصيانة الآلات. السعة والسعة المستخدمة- الحالية والممكنة بالنسبة لمشاريع التصنيع، يجب أن تتوافق السعة مع عروض أسعار الآلات. عند توفير السعة ، يجب تحديد معلومات العمل المفترضة بوضوح (ساعات، مناوبات العمل وأيام العمل في السنة). تحليل القابلية للنمو احتياجات ومصادر المواد الخام ومواد التعبئة والتغليف والمدخلات الأخرى (مع ذكر أسماء الموردین المحتملين وبلدان المنشأ) بالنسبة للمشاريع الصناعية، تشير المواد الخام واحتياجات مواد التعبئة والتغليف إلى اسم المادة الخام ومواد التعبئة والتغليف المحددة، والرمز المنسق (HS code) (الرمز المنسق ينطبق على المواد الخام فقط)، واستهلاك المادة الخام ومواد التعبئة لكل وحدة من المنتج النهائي، وسعر الوحدة لكل مادة. عند استيراد المواد الخام ومواد التعبئة، يجب توفير تكلفة الشحن المقدره بشكل منفصل. بالنسبة للمشاريع غير الصناعية، فإن الاحتياجات هي نفسها المذكورة أعلاه؛ ولكن بدلاً من الإشارة إلى "المواد الخام" تجب الإشارة إلى المواد الاستهلاكية الرئيسية الأخرى، أو المواد المستهلكة، أو العناصر الأخرى المطلوبة لتقديم الخدمة. تحليل وفرة المواد الخام وإمكانية الوصول إليها ومنتجات المدخلات الأخرى 		
<ul style="list-style-type: none"> الهيكل التنظيمي الكفاءات والمهارات المطلوبة للموظفين الرئيسيين تحليل توافر القوى العاملة (محلياً أو خارجياً وندرة المهارات المطلوبة أو وفرتها) والوصول إلى العمالة الماهرة (اعتماداً على نموذج الأعمال) تفاصيل الرواتب والبدلات يجب تغطية وذكر التالي على الأقل: الراتب الأساسي، بدل السكن، تذكرة طائرة سنوية، التأمين الصحي أو البطاقة الصحية، البدلات، تجديد تصريح الإقامة .. إلخ. عند توفير سكن العمل، يجب تقديم تفاصيل عن هذا السكن (مثل السعة الاستيعابية، والمساحة والإيجار،... إلخ). الإضافات السنوية في عدد العمال/ الموظفين يفضل تقديمها في شكل جدول. 	تقييم القوى العاملة	
<ul style="list-style-type: none"> تخصيص المساحة المطلوبة وتوزيعها بالمتر المربع (مساحة الأرض بشكل عام والجزء المبني) بما يشمل مساحة المكاتب، ومساحة التشغيل والعمليات، ومساحة التخزين، ومساحة الإنتاج،... إلخ. 	تقييم الموقع	

<ul style="list-style-type: none"> ▪ تحليل متطلبات الموقع <ul style="list-style-type: none"> ○ تحديد الموقع بالضبط ○ الأسعار (سواء إيجار أو شراء) ○ الشروط الخاصة بالإيجار/ البيع ○ خصائص الموقع وشروطه 		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ التراخيص والتصاريح والمتطلبات التنظيمية الأخرى للتأسيس/ التوسع <ul style="list-style-type: none"> يجب تقديمها بالترتيب الزمني الفعلي وليس بشكل منفصل كتراخيص العمل، والتراخيص التجارية،... الخ. يجب أن يتضمن هذا القسم إرشادات مفصلة من تطوير الكيان القانوني للمشروع وصولاً إلى إصدار الترخيص التجاري وموافقات البلدية المطلوبة لبدء العمليات. ▪ السلطات المعنية بإصدار التراخيص المطلوبة ▪ الإطار الزمني المتوقع ▪ التحديات ▪ الجوانب البيئية (إن وجدت) ▪ الحوافز المقدمة من قبل الجهات التنظيمية (إن وجدت) <p>بما في ذلك الإيجار والمياه والكهرباء وما إلى ذلك.</p>	<p>متطلبات الحصول على التراخيص</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ تفاصيل النفقات الرأسمالية <ul style="list-style-type: none"> أعمال البناء، المعدات، معدات تكنولوجيا المعلومات، الأثاث، المركبات، إلخ. ▪ التفاصيل المتعلقة بنفقات ما قبل التشغيل <ul style="list-style-type: none"> بما في ذلك تكاليف التوظيف والإيجار والرواتب وتكاليف التشغيل التجريبي وما إلى ذلك. يجب عدم إضافة رسوم الإجراءات القانونية لتسجيل المشروع ورسوم دراسة الجدوى في نفقات ما قبل التشغيل. ▪ رأس المال العامل وتفاصيله ومبرراته <ul style="list-style-type: none"> بما في ذلك المخزون، المدينون، الحسابات المستحقة للدفع، الرواتب، الإيجار، التكاليف المباشرة، وغيرها. ▪ الطوارئ ▪ جدول يوضح تفاصيل تكلفة المشروع (النسبة %، والقيمة) 	<p>تكلفة الاستثمار</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ هيكلية/ مزيج التمويل <ul style="list-style-type: none"> يجب تقديم شرح مفصل. ▪ تفاصيل مصادر رأس مال المساهمين ▪ احتياجات ومصادر التمويل خلال فترة الدراسة <ul style="list-style-type: none"> بما في ذلك المصادر الخارجية والتزامات المساهمين. ▪ مصادر التمويل لتغطية التجاوزات في التكاليف المقدر ▪ مصادر التمويل لتغطية الخسائر النقدية التشغيلية ما قبل بلوغ نقطة التعادل (أو عتبة الربح) ▪ المعايير المالية الرئيسية للمجموعة (إن وجدت) 	<p>التمويل</p>	<p>التقييم المالي</p>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ بيان الدخل (Income Statement) <ul style="list-style-type: none"> بما في ذلك كمية المبيعات، وأسعار الوحدات، والنمو السنوي، ومكونات التكلفة (بما في ذلك تكلفة وحجم المواد والمواد الخام، والطاقة والمرافق، والمخازن، وقطع الغيار، والصيانة، والنقل، إلخ) والنمو، والإيجار، والنفقات العامة، والفوائد، وإضافات الأصول الثابتة، وإهلاك الأصول الثابتة، الضرائب، المبيعات النقدية مقابل مبيعات الائتمان، وغيرها. ▪ الميزانية العمومية (Balance Sheet) 	<p>الافتراضات والتعليقات</p>	

<p>بما في ذلك الذمم المدينة، الحسابات المستحقة للدفع، المخزون، الاحتياطي القانوني، شروط القروض الطويلة والقصيرة الأجل، وغيرها.</p> <ul style="list-style-type: none"> التدفق النقدي الحر المخصوم (Discounted Free-Cash Flow) <p>بما في ذلك القيمة النهائية، تكلفة حقوق الملكية، المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال،... إلخ.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> بالنسبة للشركات القائمة، القوائم المالية المدققة للسنوات الثلاث الماضية تحليل الأداء المالي والتشغيلي للشركة القائمة 	<p>البيانات المالية المدققة</p>
<ul style="list-style-type: none"> تفصيل التكاليف المباشرة الرئيسية تفاصيل النفقات العامة الرئيسية بيان الدخل الميزانية العمومية بيان التدفقات النقدية كشف التدفقات النقدية الحرة جدول سداد الديون تحليل مفصل للنتائج المالية 	<p>القوائم المالية فترة التقديرات المالية: على الأقل سنتان تتخطى مدة القرض</p>
<ul style="list-style-type: none"> تحليل الربحية للمشاريع ذات مصادر دخل رئيسية متعددة، يجب إجراء تحليل التكلفة مقابل المنفعة (Cost-to-Benefit Analysis) تحليل الديون (بما في ذلك نسبة تغطية خدمة الدين (DSCR)، نسبة تغطية الفائدة (ICR)، وغيرها) تحليل السيولة (بما في ذلك دورة تحويل النقد (Cash Conversion Cycle)، نسبة سرعة التداول (Quick Ratio)، نسبة التداول الحالية (Current Ratio)، وغيرها) تحليل التدفق النقدي والفجوات تحليل النسب الأخرى (معدل دوران الأصول، العائد على الاستثمار (ROI)، العائد على حقوق الملكية (ROE)، إجمالي الخصوم بالنسبة إلى صافي القيمة الحالية، الدين المحمل للفائدة بالنسبة إلى صافي القيمة الحالية، وغيرها) يجب أن تقدم مشاريع التصنيع المزيد من التحليل فيما يتعلق بالأداء المالي مقابل الكفاءة، ووقت التعطل، وغيرها 	<p>تحليل النسب/ المؤشرات المالية</p>
<ul style="list-style-type: none"> مستويات التعادل السنوية (بالريال القطري وعدد الوحدات المباعة) حصة التعادل السنوية في السوق (Market Share) تعادل الدين السنوي (بالريال القطري، وعدد الوحدات المباعة، ونسبة السعة الانتاجية المستغلة) وهو مشابه في المفهوم إلى تحليل نقطة التعادل؛ ولكنه يشمل التكاليف الثابتة (مستثنى منها الإهلاك)، ويضاف له سداد الديون. التحليل والتوصيات 	<p>تحليل التعادل/ عتبة الربح (Break-even)</p>
<ul style="list-style-type: none"> يجب توفير سيناريوهات مناسبة بناءً على التغيرات في بعض العوامل القابلة للتقلب تحليل الحساسية وتحليل السيناريو مفهومان مختلفان. تتطلب بعض المشاريع تحليل الحساسية بينما يتطلب البعض الآخر تحليل السيناريوهات بناءً على المشروع والصناعة والأداء المتوقع. 	<p>تحليل الحساسية أو تحليل السيناريوهات</p> <p>اعتبارًا من يناير 2018، بالإضافة إلى تحليل السيناريو وتحليل</p>

<p>يتضمن تحليل الحساسية تعديل بعض العوامل المتقلبة بناءً على الاتجاهات التاريخية، والاتجاهات المتوقعة، أو بناءً على أكثر التقلبات احتمالاً. يتضمن تحليل الحساسية عادة تغيير عامل واحد في كل مرة وفي نهاية المطاف تحديد أكثر عامل يؤثر في الشركة.</p> <p>يتضمن تحليل السيناريو في البداية خلق سيناريو/ موقف أو التنبؤ بحدث (مثل الركود أو الحصار أو الوضع السياسي أو ارتفاع أسعار المواد الخام أو بعض عوامل الاقتصاد الكلي الأخرى). يتضمن تطوير السيناريو بعد ذلك التحقق من العوامل (واحد أو أكثر من المعلمات) التي ستأثر وتعديلها وفقاً لذلك. في النهاية، يتم إعادة تشغيل النموذج المالي بعد تعديل المعلمات. عادة، في تحليل السيناريو، قد يلزم تعديل أكثر من عامل واحد.</p> <p>يُطلب من العميل إجراء تحليل حساسية أو تحليل سيناريو بناءً على ما يراه من معلمات حرجة ومتقلبة تتعلق بمشروعه.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ الأثار المالية على نسبة الربح الإجمالي، صافي نسبة الربح، صافي القيمة الحالية، معدل العائد الداخلي، العائد على الاستثمار، فترة الاسترداد، نسبة تغطية خدمة الدين (DSCR)، النقد في نهاية السنة، وكل ما ينطبق. ▪ التحليل والتوصيات <p>في حالة حدوث نقص في النقد، يجب أن تسلط الدراسة الضوء على الحاجة إلى أموال إضافية في أسوأ سيناريو للحساسية في قسم تحليل الحساسية وقسم الاستنتاج والملخص التنفيذي . يجب مناقشة مصدر جمع هذه الأموال الإضافية أو التوصية به.</p>	<p>الحساسية، يجب توفير سيناريو تكميلي يوضح التأثير على المشروع إذا تم رفع الحصار عن دولة قطر. أيضاً، يجب أن يذكر الملخص التنفيذي على وجه التحديد ظروف السوق التي تكون فيها الدراسة مجدبة أو غير مجدبة. يجب تقديم الافتراضات الأساسية المستخدمة في بناء السيناريو إذا تم رفع الحصار في الدراسة.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ شروط اتفاقية الامتياز <p>يجب تقديم الشروط التفصيلية للاتفاقية بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر: الالتزامات المستقبلية، عدد الفروع المطلوب فتحها، القيود، الشروط، وغيرها.</p> <p>قد يطلب نسخة من الاتفاقية (موقعة أو مسودة).</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ رسوم الامتياز المطبقة <p>بما في ذلك الرسوم الأولية ومدفوعات حق الملكية (Royalty Fees).</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ مستوى الدعم من صاحب الامتياز <p>بما في ذلك (1) الإعداد - المعدات، البنية التحتية، العمال، تخطيط السعة - (2) التدريب، (3) دعم التسويق والمبيعات، (4) مراقبة/ ضمان الجودة.</p>	<p>نموذج الامتياز التجاري إن وجد</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ تحديد المخاطر <p>يشمل المخاطر المتعلقة بالإدارة، والسوق، والأمور المالية، والتشغيلية، والامتثال، والإعداد/ التكلفة، ومخاطر بدء التشغيل، وغيرها.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ احتمالية المخاطرة (مرتفع، متوسط، منخفض) ▪ شدة المخاطر (عالية، متوسطة، منخفضة) ▪ التأثير ▪ الإجراءات العملية للحد من المخاطر 	<p>تحليل المخاطر يفضل في شكل جدول</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ عوامل النجاح الأساسية <p>تجنب تعميم عوامل النجاح الأساسية التي تنطبق على جميع المشاريع وجميع الصناعات. يجب التركيز على عدد قليل جداً ومختار من عوامل النجاح الأساسية التي تعتبر حيوية لنجاح هذا المشروع المحدد في صناعته المحددة.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ أساس اختيار كل عوامل النجاح الأساسية ▪ التأثير إذا لم يتم تلبية عوامل النجاح الأساسية 	<p>عوامل النجاح الأساسية يفضل في شكل جدول</p>	

<ul style="list-style-type: none"> ▪ تشمل كافة العناصر (إن وجدت): <ul style="list-style-type: none"> ○ التراخيص والموافقات ○ البناء والتشييد ○ أنشطة التسويق الرئيسية ○ المفاوضات مع البنوك ○ المفاوضات مع الموردين ○ المفاوضات مع المشتريين ○ التكاليف/ بدء التشغيل ○ الحقن المالي (الدين، حقوق الملكية، أخرى) ○ التغييرات في ساعات العمل (مثل عدد الورديات) ○ الإضافات للعمال ○ الإضافات إلى الأصول الرئيسية ○ أخرى (حسب الضرورة) <p>يجب أن تُظهر الخطة فترتي ما قبل التشغيل والتشغيل معاً. يجب أن تكون الخطة قد حددت الإجراءات الاحترازية ويجب أن تظهر الروابط والتبعيات الرئيسية لخطوات التنفيذ المختلفة.</p>	<p>إجراءات التنفيذ من الأفضل في صفحة واحدة بما في ذلك جدول زمني يعرض التبعيات</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ خلاصة واحدة وواضحة: إما بإمكانية الاستمرار في تنفيذ المشروع أو باستحالة تنفيذه (مجدي مالياً أو غير مجدي مالياً). ▪ المتطلبات المشروطة لجدوى المشروع 	<p>الخلاصة</p>	
<p>راجع " إرشادات بنك قطر للتنمية الخاصة بنطاق خطة العمل" يعتبر ملف الإرشادات جزءاً لا يتجزأ من نطاق العمل المذكور أعلاه، ويجب الالتزام بالإرشادات كجزء من تلبية المتطلبات المذكورة أعلاه.</p>		

نهاية الملف